



FONDAZIONE "CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE" - E.T.S.

Bilancio sociale dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025



Via Conte Pino Zanchi, 10 - 24040 Stezzano (Bergamo)

tel. 035/59.10.76

e-mail: info@villadellapace.it

pec: rsavilladellapace@pec-legal.it

sito web: www.villadellapace.it

c.f. 80024250161 - p.iva 00809620164

Approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25 giugno 2026



FONDAZIONE “CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE” - E.T.S.

SOMMARIO

	Premessa	Pag.02
	Carta di identità della Fondazione	Pag.04
Art. 1	Nota metodologica e criterio di redazione	Pag.04
	Destinatari	Pag.05
Art. 2	Informazioni generali sulla Fondazione	Pag.05
	Cenni storici	Pag.05
	La Fondazione oggi.	Pag.06
	RSA	Pag.06
	I diritti dell’ospite della Casa di Riposo Villa della Pace	Pag.07
	RSA Aperta	Pag.08
	Ambulatorio di fisioterapia per utenti esterni	Pag.09
Art. 3	Struttura, governo e amministrazione	Pag.11
	Organigramma aziendale	Pag.11
	Consiglio di Amministrazione	Pag.12
	Organo di Controllo e revisione legale dei conti	Pag.12
	Organo di Vigilanza	Pag.13
	Direttore della Fondazione	Pag.14
	Mappa degli stakeholder	Pag.14
Art.4	Persone che operano per l’ente	Pag.15
	Dati sull’occupazione	Pag.17
	Formazione	Pag.20
	Volontariato	Pag.20
Art. 5	Obiettivi e attività	Pag.20
	Accesso al Servizio e lista di attesa RSA	Pag.20
	Analisi utenza RSA	Pag.22
	Analisi utenza RSA Aperta	Pag.24
	Analisi utenza ambulatoriale esterna	Pag.27
	Customer Satisfaction	Pag.29
Art. 6	Situazione economico-finanziaria	Pag.31
	Dati principali di bilancio	Pag.31
Art. 7	Altre informazioni	Pag.39
	Progetti con la Fondazione della Comunità Bergamasca	Pag.39
	Integrazioni attività educative	Pag.39
	Mantenimento struttura e innovazione	Pag.40
	Whistleblowing	Pag.41
	Informazioni di tipo ambientale	Pag.41
	Report impianto fotovoltaico	Pag.42
	Contenziosi e controversie	Pag.44
Art. 8	Monitoraggio svolto dall’Organo di Controllo	Pag.44
	Modalità di effettuazione ed esiti dell’attività	Pag.44



FONDAZIONE “CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE” - E.T.S.

PREMESSA

In data 10/02/2023 la Fondazione Casa di Riposo Villa della Pace è stata iscritta al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS), alla Sezione g) “Altri enti del terzo settore” ex art. 46 comma 1 D. Lgs del 3 luglio 2017, n. 117.

Con l'iscrizione, ai sensi art. 7 del D.M. 15 settembre 2020 n. 106, la Fondazione Casa di Riposo Villa della Pace acquisisce la qualifica di “Ente del Terzo Settore (ETS)”. In conseguenza dell'iscrizione al RUNTS, la Fondazione è tenuta periodicamente agli adempimenti indicati all'art. 20 D.M. 15 settembre 2020 n. 106, nonché quelli di cui art. 48 D. Lgs 3 luglio 2017 n. 117.

Il Bilancio sociale riferito all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è stato redatto in conformità alle disposizioni di cui all'articolo 14 comma 1 del Decreto legislativo 3 luglio 2017, n.1171. I destinatari principali del Bilancio Sociale sono gli stakeholders della Fondazione (di seguito anche l'“Ente”), ai quali vengono fornite informazioni sulla performance dell'Ente e sulla qualità dell'attività aziendale.

Il Bilancio sociale è redatto in osservanza delle “linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del terzo settore” di cui al Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali del 4 luglio 2019.

Con il presente Bilancio sociale si intende rendere disponibile agli stakeholders uno strumento di rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte dall'Ente al fine di offrire una informativa strutturata e puntuale a tutti i soggetti interessati non ottenibile a mezzo della sola informazione economica contenuta nel bilancio di esercizio.

Il bilancio sociale si propone di:

- fornire a tutti gli stakeholders un quadro complessivo delle attività, della loro natura e dei risultati dell'Ente;
- attivare un processo interattivo di comunicazione sociale;
- favorire processi partecipativi interni ed esterni all'organizzazione;
- fornire informazioni utili sulle qualità delle attività dell'Ente per ampliare e migliorare le conoscenze e le possibilità di valutazione e di scelta degli stakeholders;
- dare conto dell'identità e del sistema di valori di riferimento assunti dall'Ente e della loro declinazione nelle scelte strategiche, nei comportamenti gestionali, nei loro risultati ed effetti;
- fornire informazioni sul bilanciamento tra le aspettative degli stakeholders ed indicare gli impegni assunti nei loro confronti;
- rendere conto del grado di adempimento degli impegni in questione;
- esporre gli obiettivi di miglioramento che l'Ente si impegna a perseguire;
- fornire indicazioni sulle interazioni tra l'Ente e l'ambiente nel quale esso opera;
- rappresentare il valore aggiunto creato nell'esercizio e la sua ripartizione.

Oltre all'attività istituzionale RSA, la Fondazione ha dato continuità all'erogazione dei servizi a sostegno delle famiglie con fragilità, previsti dalla Delibera Regionale 7769/2018 denominata



FONDAZIONE “CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE” - E.T.S.

RSA Aperta, che sono stati erogati a domicilio sul territorio di Stezzano e su quelli dei comuni limitrofi.

Di notevole rilevanza da riportare nel presente bilancio sociale per l'anno 2025 è stato l'avvio dei lavori per la realizzazione della “Piazza di Luce” ovvero un nuovo salone multifunzionale a beneficio degli ospiti con le pareti perimetrali realizzate con vetrate apribili verso l'esterno, il tutto grazie anche al contributo della Fondazione Cariplo che ha finanziato in parte questo progetto emblematico provinciale con 90.000 euro.

La “Piazza di Luce” permetterà agli ospiti di godere della vista sul giardino esterno tutto l'anno, cogliere il passaggio delle stagioni e relazionarsi con la vita del paese. I lavori avranno termine ad aprile 2026 con il completamento della nuova sala e rinnovamento della sala polivalente attigua.

Nel corso del 2025 sono stati installati 12 nuovi sollevatori della ditta Hill Rom-Baxter in 12 camere degli ospiti grazie al contributo delle associazioni Club Amici dell'Atalanta di Stezzano, di Boccaleone e di Colognola di Bergamo che hanno organizzato una festa popolare all'Oratorio di Stezzano a settembre 2024 proprio con l'intento di raccogliere fondi per l'acquisto dei sollevatori per la RSA.

Nel corso del 2025 la Fondazione ha eseguito opere di mantenimento e di manutenzione della struttura. È stato installato un nuovo impianto di condizionamento per il piano rialzato e la sala mensa per raffrescare gli ambienti sprovvisti della climatizzazione.

La Fondazione ha avviato alcuni progetti co-finanziati dalla Fondazione della Comunità Bergamasca Onlus come apertura verso il territorio e inclusione della RSA nella comunità.

In particolare nel corso del 2025 è stato avviato il progetto territoriale “Nutrire la vita, percorsi per la formazione long life”, un progetto basato sui seguenti approcci formativi:

- tre conferenze tenute da personalità di riferimento del settore, uno per l'alimentazione con il Prof. Silvio Garattini, uno sugli aspetti letterari e cognitivi con lo scrittore Nicola Lagioia ed un altro per gli aspetti emotivi e spirituali con Mons. Don Giulio Dellavite. Infine un concerto con il coro Canticum Novum diretto dal Maestro Irina Gambarini;
- l'apertura di un tavolo di lavoro con le associazioni del territorio per far emergere i soggetti anziani a rischio di isolamento sociale e coordinare risorse e attività per alleviarlo;
- percorsi di sensibilizzazione transgenerazionale che coinvolgano tutte le fasce della popolazione attorno al tema della nutrizione, in particolare le scuole;
- momenti di condivisione e aggregazione al fine di cementare la coesione e l'attenzione rispetto al tema. In particolare saranno organizzati pranzi comunitari in cui da un lato sarà proposto cibo che cura e dall'altro si creeranno momenti di relazione e confronto tra i partecipanti al percorso al fine di rompere isolamento e la solitudine.

Il progetto “Nutrire la vita” proseguirà anche nel 2026 con l'intenzione di formare una fascia sempre più ampia di popolazione verso un approccio alla vecchiaia più consapevole e più capace di conservare buoni livelli di salute.



FONDAZIONE “CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE” - E.T.S.

CARTA DI IDENTITA' DELLA FONDAZIONE AL 31/12/2025

- ❖ Denominazione: Fondazione “Casa di Riposo Villa della Pace” ETS
- ❖ Indirizzo sede legale: Via Conte Pino Zanchi, 10 - 24040 Stezzano (Bg)
- ❖ Indirizzo sede operativa: Via Conte Pino Zanchi, 10 - 24040 Stezzano (Bg)
- ❖ Forma giuridica: Fondazione Ente del Terzo Settore
- ❖ Codice Fiscale: 80024250161
- ❖ Partita IVA: 00809620164

- ❖ Modifiche avvenute nel tempo:
 - trasformazione dell'I.P.A.B. “Casa di Riposo Villa della Pace” con sede legale nel Comune di Stezzano in Fondazione senza scopo di lucro denominata “Fondazione Casa di Riposo Villa della Pace”, ai sensi dell’art. 3 della legge regionale 13 febbraio 2003, n.1 - OGR G02 Attuazione legge di riforma delle II.PP.A.B., con Deliberazione di Giunta della Regione Lombardia N. VII/1655 seduta del 27 febbraio 2004;
 - iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS), dell'Ente "CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE - ENTE DEL TERZO SETTORE", (REP. N. 81909 – C.F. 80024250161), alla Sezione g) “Altri enti del terzo settore” ex art. 46 comma 1 D.lgs del 3 luglio 2017, n. 117, ai sensi e per gli effetti dell’articolo 22 del D. Lgs n. 117/2017 e dell’articolo 17 del Decreto Ministeriale n. 106 del 15/09/2020

- ❖ Sito internet: www.villadellapace.it

ART. 1 - NOTA METODOLOGICA E CRITERIO DI REDAZIONE

Il bilancio sociale è redatto secondo linee guida adottate con il decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali del 4 luglio 2019, “Adozione delle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore.”

Tali linee guida definiscono i seguenti principi di redazione del bilancio sociale:

- **Completezza:** vanno identificati tutti i principali stakeholder e inserite le informazioni rilevanti di interesse di ciascuno;
- **Rilevanza:** inserire senza omissioni tutte le informazioni utili ad una valutazione da parte degli stakeholder;
- **Trasparenza:** vanno chiariti i criteri utilizzati per rilevare e classificare le informazioni;



FONDAZIONE “CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE” - E.T.S.

- **Neutralità:** le informazioni vanno rappresentate in modo imparziale, documentando quindi aspetti positivi e negativi;
- **Competenza di periodo:** vanno documentate attività e risultati dell’anno di riferimento;
- **Comparabilità:** vanno inseriti per quanto possibile dati che consentano il confronto temporale (come un certo dato varia nel tempo) e spaziale (confrontando il dato con quello di altri territori / enti)
- **Chiarezza:** necessario un linguaggio accessibile anche a lettori privi di specifica competenza tecnica;
- **Veridicità e verificabilità:** va fatto riferimento alle fonti utilizzate;
- **Attendibilità:** bisogna evitare sovrastime o sottostime e non presentare dati incerti come se fossero certi;

- **Autonomia:** laddove sia richiesto a soggetti terzi di collaborare alla redazione del bilancio, ad essi va garantita autonomia e indipendenza nell’esprimere giudizi.

Il Bilancio Sociale è approvato dal Consiglio di Amministrazione e dall’Organo di Controllo e viene distribuito a tutti gli stakeholder e pubblicato sul sito internet della Fondazione www.villadellapace.it

DESTINATARI

Il Bilancio Sociale si rivolge principalmente a tutti i portatori d’interesse (stakeholder) che direttamente o indirettamente sono coinvolti nell’esercizio dell’attività dando loro un quadro completo dell’attività della Fondazione.

ART. 2 - INFORMAZIONI GENERALI SULLA FONDAZIONE

CENNI STORICI

La Fondazione “Casa di Riposo Villa della Pace” deve le sue origini alla commissione pro erigenda “Casa di Ricovero dei Vecchi” che a seguito di lasciti di benefattori, quali il nobile Bernardo Caroli ed il Comm. Angelo Manzoni, aprì la Casa di Riposo nell’anno 1930.

L’Amministrazione era affidata al Comune mentre l’assistenza agli Ospiti veniva affidata allo spirito caritatevole delle Reverende Suore Adoratrici di Rivolta d’Adda.

Considerato il fine umanitario, con Regio Decreto pubblicato in Gazzetta Ufficiale del 27 settembre 1938, alla “Casa di ricovero per Vecchi” fu riconosciuta la natura di Ente Morale.

Tra il 1978 ed il 1981 grazie anche al lascito dei coniugi Moscheni rag. Lorenzo, Rizzi dr.ssa Maria, Giacomo e Alma Teani e del Sig. Giovanni Pesenti detto “zuenòt” l’edificio fu ristrutturato, migliorandone il confort per i 45 Ospiti.

L’Amministrazione dell’Ente nel 1992, valutate le mutate esigenze della popolazione di Stezzano e della Provincia, decise di ampliare la struttura assicurandole una capacità ricettiva



FONDAZIONE “CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE” - E.T.S.

di 67 ospiti. Il progetto venne realizzato anche grazie contributo del Comune di Stezzano e di privati benefattori.

Nel 1999 il Consiglio di Amministrazione dell’Ente, con la collaborazione del Comune, realizzò nei nuovi locali il servizio di fisioterapia destinato sia agli Ospiti della Casa di Riposo sia all’utenza esterna.

Nel 2004, con D.G.R n° 7/16550 pubblicata sul Bollettino Ufficiale della Regione Lombardia del 15/03/2004, la Casa di Riposo è stata trasformata in Fondazione senza scopo di lucro assumendo la denominazione Fondazione “Casa di Riposo Villa della Pace”.

Nell’anno 2010 sono stati ristrutturati i locali del reparto che ospitava le Suore, ampliando la capacità ricettiva a 78 Ospiti.

In data 10 febbraio 2023 la Fondazione “Casa di Riposo Villa della Pace – Ente del Terzo Settore” è stata iscritta al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore - RUNTS alla sezione g) “Altri Enti del Terzo Settore” grazie alla determinazione dirigenziale Numero 298 Reg. Determinazioni della Provincia di Bergamo. Per effetto di tale iscrizione l’ente ha acquisito la personalità giuridica e la qualifica di Ente del Terzo Settore - ETS

LA FONDAZIONE OGGI

R.S.A.

L’immobile che ospita la Casa di Riposo è collocato nei pressi del centro storico di Stezzano ed è realizzato nel rispetto delle normative vigenti e dei requisiti strutturali e impiantistici previsti per le R.S.A da Regione Lombardia, ATS di Bergamo e Vigili del fuoco. I piani sono collegati da scale interne e da ascensori.

La capacità ricettiva della struttura è di 72 posti accreditati e a contratto destinati al ricovero continuativo di ospiti non autosufficienti e n. 6 posti autorizzati destinati a ricoveri temporanei o di sollievo in regime di solvenza, così allocati in struttura:

- ❖ primo e secondo piano ospitano i principali reparti di degenza della RSA. Ciascun piano è suddiviso in due unità abitative composte da camere prevalentemente a 2 posti letto e relativi servizi igienici, cucina, ambulatorio/infermeria, bagno assistito, ripostigli e soggiorno;
- ❖ piano rialzato con tre camere di degenza a 2 posti letto e relativi servizi igienici;

All’esterno dell’edificio gli ospiti possono usufruire di un giardino piantumato con panchine e zone verdi e zona riservata agli incontri protetti con i parenti, in caso di condizioni meteorologiche non favorevoli;

Dall’ingresso principale si accede alla portineria e al piano rialzato dove si trovano gli uffici amministrativi, la chiesa, le sale polivalenti, la cucina generale, la sala da pranzo principale, i servizi igienici generali;



FONDAZIONE “CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE” - E.T.S.

Al piano seminterrato si trovano la palestra, l'ambulatorio, la camera mortuaria, gli spogliatoi del personale con relativi servizi, i magazzini, i locali di servizio e gli impianti tecnologici.

In orari diversi rispetto all'attività degli ospiti la palestra è adibita anche per l'attività esterna di fisioterapia e riabilitazione unitamente all'ambulatorio fisiatrico con un medico specialista, con percorsi di entrata e uscita dedicati all'utenza esterna e separati rispetto alle aree della RSA.

Agli ospiti della RSA è garantita l'assistenza socio-sanitaria prevista dalla normativa regionale, nel rispetto dei principi sanciti dal Codice etico, senza discriminazione alcuna.

I servizi erogati, tutti compresi nel costo della retta sono:

- Assistenza medica di base, infermieristica, assistenziale, riabilitativa ed educativa;
- Assistenza specialistica Psicologica e Fisiatrica;
- Attività educative e di animazione;
- Fornitura farmaci e presidi medici e per l'incontinenza;
- Servizi alberghieri di ristorazione, pulizia, lavanderia e guardaroba;
- Servizio religioso cattolico e di assistenza spirituale;
- Servizio di trasporto (solo per gli ospiti a tempo indeterminato e con esclusione del primo trasferimento per l'ingresso in Casa di Riposo che è a carico della famiglia);
- Custodia dei beni personali dell'Ospite, se richiesto, in apposita cassaforte;
- Altri servizi compresi nella retta: barbiere e parrucchiere interno; manicure e pedicure; fornitura di quotidiani; utilizzo della camera mortuaria. Gli ospiti possono chiedere di essere messi in comunicazione con telefoni fissi o mobili rivolgendosi al servizio di portineria o chiedendo agli educatori. È consentito inoltre agli ospiti l'utilizzo di telefoni cellulari personali.

I diritti dell'Ospite della Casa di Riposo Villa della Pace

Ogni anziano residente nella Casa di Riposo Villa della Pace ha il diritto di:

- Essere considerato una “persona”, rispettato come individuo, essere chiamato con il proprio nome, con il “tu” solo se gradito e senza eufemismi (“nonno”, “nonnino” ecc.);
- Avere la presenza costante di un familiare, come supporto integrativo al compito assistenziale, qualora le sue condizioni psico-fisiche lo richiedano;
- Fruire di un'assistenza ordinata che rispetti il silenzio in orari di riposo;
- Consumare pasti seduto ad un tavolo, quando le condizioni lo consentono, ed in orari non lontani dalle abitudini consuete;
- Avere assistenza tempestiva per i bisogni fisiologici ed il cambio della biancheria ogni qualvolta ciò sia necessario;
- Usare i servizi igienici anche in caso di difficoltà motorie;
- Essere informato sulle procedure che si compiono sulla sua persona;
- Essere ascoltato anche quando ha deficit di espressione e ricevere sempre una risposta ai quesiti che pone;



FONDAZIONE “CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE” - E.T.S.

- Avere un'esatta e puntuale esecuzione dell'eventuale terapia;
- Essere rispettato nel proprio pudore;
- Essere aiutato nell'alimentazione, la pulizia personale e la mobilità;
- Non essere deriso se psichicamente involuto o fisicamente inabile;
- Conservare la libertà di scegliere dove vivere;
- Vivere con chi desidera;
- Avere una vita di relazione;
- Essere messo in condizione di esprimere le proprie abitudini personali, le proprie abilità, originalità, creatività;
- Essere salvaguardato da ogni forma di violenza fisica e/o morale;
- Essere messo in condizione di godere e conservare la propria dignità ed il proprio valore, anche in caso di perdita parziale o totale della propria autonomia ed autosufficienza.

R.S.A. Aperta

Con la DGR N° X/7769/2018 Regione Lombardia ha istituito un Fondo regionale a favore della famiglia e dei suoi componenti fragili attraverso il quale sono promossi interventi che

prevedono l'erogazione di voucher sociosanitari per accedere alla rete di servizi residenziali/diurni, sia per periodi di sollievo della famiglia sia per assistenza diretta alla persona, anche al proprio domicilio.

La Fondazione, a partire dal novembre 2014, è stata accreditata per l'erogazione di tali servizi mettendo a disposizione dei cittadini dell'ATS della provincia di Bergamo la capacità professionale della propria équipe socio-sanitaria e assistenziale qualificata.

I servizi tutelari al domicilio sono destinati alle persone non autosufficienti che abbiano compiuto 75 anni riconosciuti invalidi civili al 100% e/o a persone con demenza con certificazione rilasciata da medico specialista neurologo/geriatra di strutture accreditate/equipe ex UVA ora CDCD.

Un requisito fondamentale per beneficiare della misura è la presenza di almeno un caregiver familiare e/o professionale che presta assistenza nell'arco della giornata e della settimana.

Le persone che intendono accedere ad una delle misure previste dalla DGR dovranno presentare domanda direttamente alla RSA. L'équipe multidisciplinare della Fondazione, composta da Medico, Psicologo e Infermiere, valutata l'idoneità dei richiedenti ai requisiti previsti dalla normativa per i beneficiari provvederà a svolgere una valutazione multidimensionale del bisogno e redigere un Progetto Individuale che viene condiviso con la persona e/o la sua famiglia, in base al quale vengono assegnati buoni e/o voucher secondo un piano di assistenza individualizzato (PAI) che può prevedere:

- Integrazione del lavoro del caregiver o sostituzione temporanea del caregiver per una o più volte alla settimana per prestazioni di carattere tutelare (igiene personale, trasferimenti sedia-letto, bagno assistito, aiuto ai pasti, aiuto per la vestizione, mobilitazione ecc.) o una mattina



FONDAZIONE “CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE” - E.T.S.

o un pomeriggio a settimana per permettere al caregiver/badante di riposare, uscire di casa, gestire commissioni ecc;

- Interventi qualificati di accompagnamento (dialogo e arricchimento del tempo, uscite per mantenere relazioni e favorire l'autonomia motoria);
- Adattamento degli ambienti: analisi degli ambienti in relazione alla specificità della situazione della persona e della famiglia e proposta di interventi e soluzioni;
- Addestramento del caregiver all'organizzazione di vita all'igiene o per interventi di stimolazione cognitiva.

Le figure professionali addette al servizio domiciliare sono medico, psicologo, infermiere, fisioterapista, ASA/OSS, educatore, terapeuta occupazionale.

Ogni operatore è riconoscibile dal cartellino che riporta il logo della Fondazione, il nome e la qualifica ed è tenuto ad indossare tutti i presidi di protezione individuale (guanti, divise usa e getta, etc.) idonei allo svolgimento delle attività specifiche, compreso l'uso dei sollevatori qualora fossero a disposizione al domicilio.

Ad ogni accesso al domicilio gli operatori compilano un diario che riporta fedelmente le prestazioni effettuate e deve essere sottoscritto dal familiare di riferimento.

I costi dei servizi tutelari al domicilio sono sostenuti interamente dalla Regione e pagati dall'ATS di competenza attraverso l'erogazione di voucher rispondenti al Progetto definito dall'équipe.

Ambulatorio di fisioterapia per utenti esterni

La Fondazione offre agli utenti esterni un servizio di fisioterapia di qualità gestito da un medico Fisiatra, specializzato in Medicina Fisica e Riabilitazione, in collaborazione con personale qualificato (fisioterapista e massofisioterapista) che effettuano trattamenti di terapia fisica, massoterapica e riabilitazione per il mantenimento della mobilità e per patologie ortopediche.

Le prestazioni offerte sono:

- Visita fisiatrica (prima visita o controllo)
- Onde d'urto focali
- Infiltrazioni
- Domanda di invalidità
- Certificati medici
- Fisiocinesiterapia generale o segmentale sia in ambito ortopedico-traumatologico che neurologico
- Linfodrenaggio manuale
- Massoterapia
- Terapia strumentale:
 - Radarterapia
 - Ultrasuonoterapia (manuale - in acqua)



FONDAZIONE “CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE” - E.T.S.

- Elettroterapia - T.E.N.S.
- Laserterapia
- Ionoforesi
- Magnetoterapia
- Tecar terapia
- Ginnastica dolce curativa (di gruppo)
- Pilates

Il servizio è rivolto a tutti gli aventi bisogno, senza limiti di età.

Le prestazioni sono a pagamento, tuttavia sono previste particolari agevolazioni per pacchetti di 5 o di 10 prestazioni.

Per informazioni e prenotazioni gli utenti possono telefonare al n. 035/59.10.76, da lunedì a venerdì dalle ore 12.00 alle ore 17.00, chiedendo direttamente del reparto di fisioterapia ambulatoriale/palestra.

Per accedere al servizio è necessario presentare la prescrizione medica, che può essere rilasciata dal medico Fisiatra che opera per il servizio ambulatoriale prenotando una visita. L'ambulatorio di Fisiatria è rivolto sia ai pazienti con patologie neurologiche (postumi di ictus cerebrale, m. di Parkinson, Sclerosi Multipla, Neuropatie Periferiche, etc.), subacute e croniche sia ai pazienti con patologie ortopediche-traumatologiche (politraumi, fratture, esiti di interventi chirurgici, artrosi, artriti, tendinopatie, patologie della colonna).

Il medico Fisiatra, dopo aver valutato attraverso un bilancio funzionale i bisogni riabilitativi del paziente, redige il Progetto Riabilitativo Individuale con i relativi programmi riabilitativi e decide le modalità e la durata delle prestazioni di medicina fisica e riabilitativa, avendo come obiettivo principale il massimo recupero delle funzioni e delle abilità della persona.

L'Ambulatorio di Fisiatria offre anche un servizio di fisioterapia per utenti esterni a domicilio.

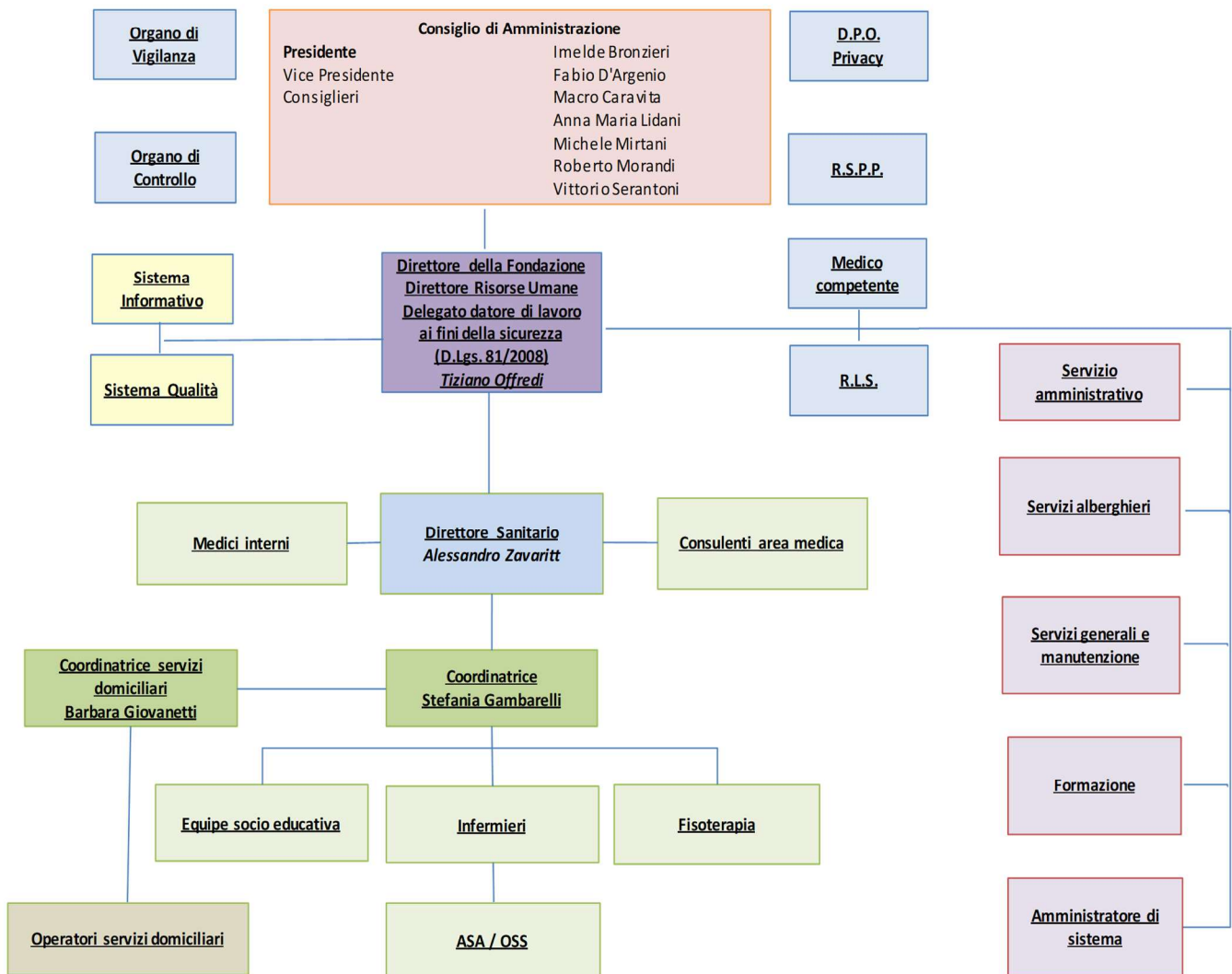


FONDAZIONE “CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE” - E.T.S.

ART. 3 – STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE
Organigramma aziendale



ORGANIGRAMMA FONDAZIONE CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE - E.T.S. - STEZZANO





FONDAZIONE “CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE” - E.T.S.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

La Fondazione “Casa di Riposo Villa della Pace ETS” è retta da un Consiglio di Amministrazione composto da sette membri, compreso il Presidente ed il Vice-Presidente, tutti eletti dal Consiglio Comunale di Stezzano con modalità di votazione che assicurino in ogni caso la nomina da parte della maggioranza e della minoranza rispettivamente di n. 5 membri e di n. 2 membri.

La nomina del Consiglio di Amministrazione da parte del Consiglio Comunale di cui al precedente comma, si configura come mera designazione, intesa come espressione del volere della cittadinanza, non configurandosi in alcun modo come mandato fiduciario con rappresentanza, sicché è esclusa ogni qualsivoglia forma di direzione, coordinamento e controllo da parte dell'ente deputato alla nomina.

I componenti del Consiglio di Amministrazione durano in carica cinque anni a decorrere dalla data di insediamento dell'organo che deve avvenire, ad iniziativa ed invito del componente più anziano del Consiglio di Amministrazione, entro e non oltre trenta giorni dall'elezione, pena la decadenza dell'incarico consiliare.

L'attuale Consiglio di Amministrazione si è insediato ufficialmente nella seduta del Consiglio di Amministrazione in data martedì 21 ottobre 2025

Composizione dell'attuale Consiglio di Amministrazione:

Presidente: Imelda Bronzieri - Legale Rappresentante della Fondazione

Vice Presidente: Fabio D'Argenio

Consigliere: Marco Caravita

Consigliere: Anna Maria Lidani

Consigliere: Michele Mirtani

Consigliere: Roberto Morandi

Consigliere: Vittorio Serantoni

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile della programmazione, dell'indirizzo, della verifica e dei controlli della gestione della Fondazione.

ORGANO DI CONTROLLO E REVISIONE LEGALE DEI CONTI

Per la Fondazione “Casa di Riposo Villa della Pace” ETS l'Organo di Controllo monocratico è il Dott. Marco Beolchi, nominato tra soggetti iscritti al Registro dei Revisori Legali.

L'Organo di Controllo:

- vigila sull'osservanza della legge, dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, anche con riferimento alle disposizioni del D.Lgs. n. 231/2001, qualora applicabili;



FONDAZIONE "CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE" - E.T.S.

- vigila sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento;
- partecipa alle riunioni del Consiglio di Amministrazione;
- al superamento dei limiti di cui all'art. 31 del D.Lgs. 117/2017 e ss.mm.ii., può esercitare, su decisione dell'Organo Amministrativo, la revisione legale dei conti;
- esercita compiti di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, avuto particolare riguardo alle disposizioni del D.Lgs. 117/2017 e ss.mm.ii.;
- accerta anche la regolare tenuta delle scritture contabili; esprime il suo avviso mediante apposite relazioni sui bilanci preventivi e sui conti consuntivi; effettua verifiche di cassa;
- attesta che il bilancio sociale, laddove redatto nei casi previsti dall'art. 14 del D.Lgs. 117/17 e ss.mm.ii., sia stato redatto in conformità alle linee guida di cui al medesimo articolo.

L'Organo di Controllo svolge anche la funzione di Revisione legale dei conti.

Compensi spettanti all'organo esecutivo, all'organo di controllo e al soggetto incaricato della revisione legale

L'Organo esecutivo non ha percepito compensi né rimborsi.

Sono stati assegnati compensi per il soggetto incaricato della revisione per l'attività prestata nel corso dell'esercizio 2025 nella seguente misura:

- Soggetto incaricato della revisione legale: € 3.500 oltre CNPDC e IVA

Ai sensi dell'art. 8 CTS, i compensi sono in ogni caso proporzionati all'attività svolta, alle responsabilità assunte e alle specifiche competenze e comunque non superiori a quelli previsti in enti che operano nei medesimi o analoghi settori e condizioni.

Si precisa che nell'esercizio in commento nessuna anticipazione e nessun credito sono stati concessi ad amministratori e a sindaci, come pure non sono state prestate garanzie o assunti impegni nei confronti dei medesimi amministratori e sindaci.

ORGANO DI VIGILANZA

In relazione alle dimensioni aziendali e, considerando la natura dell'attività svolta dalla Fondazione, l'Organo di Vigilanza ha composizione monocratica dal mese di luglio 2020 nella persona dell'avvocato Gabriele Zucchinali, del Foro di Bergamo.

La Fondazione "Casa di Riposo Villa della Pace" ETS, in quanto struttura socio-sanitaria assistenziale e in ossequio al Decreto Legislativo 8 Giugno 2001 n. 231 e alla Delibera di Giunta Regionale della Lombardia n. IX/ 3540 del 30.05.2012 (ora abrogata dalla D.G.R.2569/2014) si è dotata di un Codice Etico (delibera del Consiglio di Amministrazione in data 23 giugno 2011), di un Modello Organizzativo Gestionale di controllo nonché dell'Organismo di Vigilanza.



FONDAZIONE "CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE" - E.T.S.

DIRETTORE DELLA FONDAZIONE

Il Direttore della Fondazione è il Dott. Tiziano Offredi; è nominato dal C.d.A. dell'Ente ed assolve tutti i compiti amministrativi, gestionali e direttivi. Svolge le funzioni di Segretario del Consiglio di Amministrazione dando successiva esecuzione alle delibere adottate dal Consiglio. Coordina gli Uffici Amministrativi e svolge le funzioni di Direttore delle Risorse Umane.

La Fondazione "Casa di Riposo Villa della Pace" ETS nomina e costituisce a procuratore della Fondazione mandante il Direttore conferendogli ogni più ampio ed opportuno potere ai fini dell'adempimento degli obblighi e doveri previsti dal D.Lgs. 81/2008 in materia di salute e sicurezza sul lavoro, ad eccezione degli obblighi indelegabili ex lege di cui all'art. 17 del D. Lgs. 81/2008. Al nominato Procuratore Dr. Tiziano Offredi - che assume altresì la qualifica di Delegato per la sicurezza presso la citata Fondazione "Casa di Riposo Villa della Pace" ETS - vengono conferiti compiti di Delegato Datore di Lavoro ai fini della sicurezza.

Il Direttore della Fondazione è altresì il responsabile del Sistema informativo e responsabile del Sistema Qualità.

MAPPA DEGLI STAKEHOLDER

Gli stakeholder sono tutti quegli individui o gruppi che hanno, o si aspettano, proprietà, diritti o interessi nei confronti di un'impresa e delle sue attività, presenti e future, il cui contributo è essenziale per il raggiungimento di uno specifico obiettivo dell'organizzazione. Lo stakeholder è dunque un soggetto portatore di interesse della comunità, ossia quei soggetti senza il cui supporto la Casa di Riposo non è in grado di mantenere la propria attività.

Nel nostro caso specifico gli stakeholder sono gli ospiti e utenti, i familiari, il personale sia dipendente che libero professionista, gli Enti pubblici e istituzioni, le associazioni di volontariato, i benefattori ed i fornitori di beni e servizi.

- Gli ospiti e utenti: principali fruitori diretti dei servizi, cuore pulsante della nostra casa;
- I familiari: coloro che fruiscono dei servizi dell'Ente in modo indiretto, ma che seguono con attenzione le attività perché interessati a garantire il meglio al proprio caro;
- Il personale sia dipendente che libero professionista: tutti i lavoratori e collaboratori che quotidianamente contribuiscono alla realizzazione delle attività e che sono interessati a operare in un contesto positivo che garantisca benessere organizzativo e sicurezza economica;
- Enti pubblici ed istituzioni: Regione Lombardia, ATS di Bergamo, Comune di Stezzano, Parrocchia di Stezzano che garantisce ai nostri ospiti la celebrazione della S.S. Messa il sabato mattina e nelle occasioni speciali, Scuole di specializzazione per tirocinanti, Scuole superiori per crediti formativi, Scuola per l'Infanzia di Stezzano, Associazione Mosaico di Bergamo;
- Associazioni di volontariato: mettono a disposizione il proprio tempo in modo gratuito supportando con la loro opera e presenza le attività della Fondazione volte a tenere vivo l'interesse della persona anziana e delle attività quotidiane favorendo i rapporti sociali;



FONDAZIONE “CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE” - E.T.S.

In particolare:

- l'Associazione volontari CA.RI.VI.PA. costituita da familiari e persone che operano per promuovere le condizioni per un'assistenza e cura di qualità e per dare dignità sociale agli assistiti.
- il Gruppo Alpini di Stezzano e il Mercatino dell'usato di Stezzano che con le loro attività di manodopera volontaria contribuiscono al mantenimento del decoro della Fondazione;
- Benefattori: persone fisiche o associazioni che elargiscono contributi in denaro o in beni materiali;
- Fornitori di beni e servizi: interessati a diventare partner dell'Ente nel raggiungimento di obiettivi di qualità.

ART. 4 – PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE

All'interno della Fondazione lavorano n. 60 operatori in regime di dipendenza e n. 16 operatori in regime libero professionale (dati aggiornati al 31/12/2025).

Area Amministrativa

L'Area Amministrativa, trasversale alle varie attività della Fondazione, è composta da:

- n. 1 Direttore
- n. 2 Collaboratori Amministrativi

R.S.A.

In RSA l'Area Sanitaria e Socio-Sanitaria è composta da:

- n. 1 Direttore Sanitario libero professionista
- n. 5 Medici liberi professionisti
- n. 1 Medico Fisiatra libero professionista
- n. 1 Coordinatore del personale infermieristico e socio-assistenziale
- n. 7 Infermieri
- n. 6 Infermieri liberi professionisti
- n. 39 ASA/OSS
- n. 2 Fisioterapisti
- n. 2 Fisioterapisti in libera professione
- n. 3 Educatori
- n. 1 Educatore libero professionista

L'Area “Altri Servizi” è composta da:

- n. 2 Addetti al Guardaroba e Magazzino



FONDAZIONE “CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE” - E.T.S.

R.S.A. Aperta

Per il servizio di RSA Aperta operano n. 3 operatori in regime di dipendenza e n. 18 operatori in regime libero professionale (dati aggiornati al 31/12/2025) così suddivisi:

Area Sanitaria e Socio-Sanitaria composta da:

- n. 1 Direttore Sanitario libero professionista
- n. 1 Coordinatrice
- n. 2 Medici liberi professionisti
- n. 1 Psicologa libero professionista
- n. 1 Infermiera libero professionista
- n. 1 OSS
- n. 2 OSS liberi professionisti
- n. 9 Fisioterapisti liberi professionisti
- n. 1 Educatore
- n. 1 Educatore libero professionista
- n. 1 Terapista occupazionale libero professionista

Ambulatorio di fisiatria per utenti esterni

Per l’Ambulatorio di Fisiatria operano n. 3 operatori in regime libero professionale (dati aggiornati al 31/12/2025) così suddivisi:

- n. 1 Medico libero professionista
- n. 1 Fisioterapista libero professionista
- n. 1 Massofisioterapista libero professionista

Personale in outsourcing

Presso la Fondazione operano ditte esterne in appalto di servizio per la gestione delle relative prestazioni con l’ausilio del seguente personale:

Area Ristorazione composta da:

- n. 1 Capo Cuoco
- n. 2 Aiuto cuochi
- n. 3 Addetti al lavaggio delle stoviglie

Area Pulizie e sanificazione composta da:

- n. 4 Addetti alle Pulizie

Area Manutenzioni composta da:

- n. 1 Manutentore



FONDAZIONE “CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE” - E.T.S.

DATI SULL'OCCUPAZIONE

Al 31.12.2025 erano in servizio 59 dipendenti: 56 donne e 3 uomini con contratto di dipendenza, oltre ad una risorsa in congedo per maternità.

All'interno della Fondazione sono attivi il contratto Enti Locali e il contratto UNEBA:

- gli operatori in servizio con contratto Enti Locali al 31.12.2025 erano 18 (- 3 rispetto al 2024 per pensionamenti) dei quali 3 con orario part-time 66,67%, 5 con orario part-time al 77,78% e un part-time al 83,33%;
- gli operatori in servizio con contratto UNEBA al 31.12.2025 erano 42, dei quali 1 con orario part-time al 94,74%, 2 part-time al 92,11%; 2 part-time al 84,21%, 1 part-time al 78,95%, 1 part-time al 76,32%, 5 part-time al 73,68%, 3 part-time al 65,79%, 1 part-time al 63,16%, 1 part-time 52,63%;
- l'anzianità media del personale dipendente è stata di 9 anni, con un massimo di 36 anni e un minimo di 1 mese;
- l'età media dei dipendenti in servizio nell'anno è stata di 48 anni, la dipendente più giovane con 21 anni e la più anziana con 63. Il personale con qualifica ASA risulta il più anziano, sia anagraficamente che per anni di servizio.

Dal confronto fra l'anno 2024 e 2025, considerando complessivamente sia il personale dipendente che libero professionista, per la RSA si evince quanto di seguito:

- Ore infermieri: l'incremento fra il 2025 e il 2024 è relativo al minor numero di turni spezzati che hanno garantito più ore di assistenza fra le 07.00 e le 21.00;
- Ore fisioterapisti: se nel 2024 c'era stato un decremento rispetto all'anno precedente delle ore erogate, fra il 2024 e il 2025 riscontriamo un incremento che tende a colmare questa differenza;
- Ore educatori: non hanno subito variazioni in quanto l'assenza per maternità di una educatrice è stata compensata da una nuova assunzione e da un incremento di ore dell'educatore in libera professione;
- Ore ASA: la diminuzione delle ore erogate è determinata dal fatto che in caso di assenza per malattia, la dotazione di personale non sempre ha consentito la sostituzione della figura assente.

Per i servizi esterni sul territorio, quali la RSA Aperta, complessivamente sono aumentate le ore del personale impiegato quali fisioterapisti, educatori, terapeuta occupazionale e OSS per far fronte all'aumento di budget assegnato dalla ATS.



FONDAZIONE "CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE" - E.T.S.

Il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria, è evidenziato nel seguente prospetto nel raffronto tra il 2025 rispetto al 2024, rapportato alla percentuale di full-time.

Organico	31.12.25	%ft*	31.12.24	%ft*	DIFFERENZA
Direzione e Personale amministrativo	3	3	3	3	0
Infermieri e Coord. Rsa	6	5,92	7	6,92	-1
Asa/Oss Rsa	39	35,39	39	37,80	-2,41
Coordinatore servizi domiciliari	1	0,76	1	0,76	0
Asa/Oss Servizi Domiciliari	1	0,66	1	0,66	0
Asa magazzino	2	1,56	2	1,44	0,12
Educatori e Psicologi	3	2,45	3	2,45	0
Educatore Servizi Domiciliari	1	0,66	1	0,66	0
Addetti portineria	2	1,62	2	1,50	0,12
Fisioterapisti	1	0,53	2	1	-0,47
Totale	59	52,55	61	56,19	

Personale dipendente: Confronto tra il 2024 e il 2025

ore lavorate dipendenti			
	2024	2025	DIFFERENZA
ASA/OSS	58.050	57.532,72	-517,28
AMMINISTRATIVI	5048	5087,53	+39,53
EDUCATORI	3.968	3804,08	-163,92
INFERMIERI	11.511	10.412,12	-1098,88
FISIOTERAPISTI	983	1016	+33
OSS SERVIZIO RSA APERTA	924	1.046,21	+122,21
EDUCATORI SERVIZIO RSA APERTA	1261	1136,67	-124,33



FONDAZIONE "CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE" - E.T.S.

Operatori in libera professione:
Confronto tra il 2024 e il 2025

ore lavorate liberi professionisti			
	2024	2025	DIFFERENZA
MEDICI	1.577	1.666,17	+89,17
INFERMIERI	4.026	5.517,25	+1.491
EDUCATORI	502	625	+123
FISIOTERAPISTI SERVIZIO AMBUL. ESTERNI	1.306	1.303,05	-3
FISIOTERAPISTE SERVIZIO RSA APERTA	3.615	3.882	+267
OSS SERVIZIO RSA APERTA	500	840	+340
EDUCATRICE/TERAPISTA OCCUPAZIONALE SERVIZIO RSA APERTA	701	880	+179
FISIOTERAPISTI RSA	1400	1.605,58	+206
PSICOLOGA RSA APERTA	103	74	-29

Di seguito sono indicati i costi del personale dedicato alla RSA, alla RSA Aperta ed al servizio ambulatoriale (sono esclusi i servizi appaltati in outsourcing quali ristorazione, pulizia e lavanderia)

	Numero persone	Ore lavorate	Costo totale	Costo medio	Costo orario medio
Dipendenti	59	84.074	1.900.730	32.215	22,60
Lib. Profess.	34	16.206	527.972	15.528	32,57
TOTALE	93	100.280	2.428.702	47.743	27,60

Il costo complessivo del personale dipendente impiegato per la RSA nel 2025 è aumentato a seguito dell'applicazione degli aumenti contrattuali CCNL EE.LL. e CCNL UNEBA.

Differenza retributiva tra lavoratori dipendenti

Nel prospetto seguente vengono riportate le informazioni utilizzate per determinare il rapporto tra retribuzione annua lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti dell'ente, al fine della verifica del parametro di cui all'art. 16 del D.Lgs. n. 117/2017.

La differenza retributiva è risultata entro il limite di uno a otto, previsto al citato art.16. Si dà altresì atto del rispetto dei limiti previsti alla lettera b) del terzo comma dell'art.8 del CTS.

Retribuzione annua lorda massima	Euro 68.054
Retribuzione annua lorda minima	Euro 19.053
Rapporto tra le due grandezze	Inferiore di uno a otto



FONDAZIONE “CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE” - E.T.S.

FORMAZIONE

Promozione della crescita del personale

Nel 2025 il piano formativo della Fondazione ha riguardato l’aggiornamento delle procedure relative ai protocolli in essere presenti nella Fondazione.

In riferimento al progetto “Una comunità che pensa alla cura al plurale: competenze per l’innovazione in RSA” nel 2025 è proseguita la formazione obbligatoria già avviata nel 2024 per il triennio 2024/2026 in collaborazione con l’ente di formazione ACOF e finanziato da FONTER.

Gli argomenti che trattati sono Valutazione multidimensionale - Lavorare in equipe: gestione del tempo e obiettivi - Formazione BLS-D - Alimentazione in Fondazione, la prevenzione della malnutrizione: confronto per nuove modalità di lavoro - La governance del rischio clinico e promozione della sicurezza delle cure - Alzheimer: stare nella relazione - Le lesioni da pressione: dalla prevenzione alla cura - Prevenzione e controllo delle cadute in RSA - Tecniche di comunicazione con gli utenti e caregiver - Parità di genere - Normativa e contrattualistica.

Il 23 maggio 2025 con la collaborazione dell’Avv. Gabriele Zucchinali, già Organismo di Vigilanza della Fondazione, è stato fatto il corso di formazione obbligatoria in tema di responsabilità amministrativa delle persone giuridiche ex D.Lgs. n.231/2001.

VOLONTARIATO

Nel 2025 la Fondazione ha sviluppato collaborazioni con varie associazioni sul territorio, promuovendo nuove cooperazioni con enti di volontariato locali, tra i quali l’associazione Gruppo Alpini di Stezzano ed il Mercatino dell’usato di Stezzano, che hanno garantito la gestione del giardino senza costi per la struttura.

Di notevole importanza è la collaborazione con l’Associazione di volontariato Ca.Ri.Vi.Pa. OdV di Stezzano, sia per la qualità che per la quantità di ore di volontariato donate alla Fondazione che sono oltre 3.000 ore all’anno, grazie alla collaborazione di circa 25 volontari che si sono alternati in vari servizi prestati alla Fondazione.

Proprio per l’importanza dell’attività svolta la Fondazione ha stipulato una specifica convenzione con l’associazione Ca.Ri.Vi.Pa. OdV.

L’attività svolta dai volontari è totalmente a titolo gratuito.

ART. 5 - OBIETTIVI E ATTIVITA’

ACCESSO AL SERVIZIO E LISTA DI ATTESA RSA

La RSA Villa Della Pace è autorizzata e accreditata per 72 posti letto ed è autorizzata per 6 posti letto per sollievo in solvenza.

Ciò comporta necessariamente l’attivazione di due liste d’attesa così individuate:



FONDAZIONE “CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE” - E.T.S.

- Lista d’attesa generale
- Lista d’attesa per i posti di sollievo

La responsabilità della tenuta della lista d’attesa e la registrazione della gestione dei dati e delle informazioni in ordine a ciascuna pratica è attribuita all’Ufficio Amministrativo che la esercita con la supervisione del Direttore.

La lista d'attesa per i posti a contratto con il SSR è gestita dall’Ufficio Amministrativo considerando la complessità sanitaria e la garanzia della continuità assistenziale, nonché la fragilità della rete sociale in cui vivono le persone che fanno richiesta di ricovero.

In particolare la lista di attesa viene definita sulla base dei seguenti criteri:

- **Valutazione sanitaria:** in base alla classificazione SOSIA attribuita dal Direttore Sanitario, che si riserva ulteriori valutazioni e aggiornamenti;
- **Provenienza del richiedente:** garantisce la priorità ai residenti nel Comune di Stezzano o dei loro famigliari;
- **Valutazione sociale del richiedente:** garantisce la priorità ai richiedenti con condizioni sociali precarie e/o fragili.

Ad ogni domanda di ingresso viene assegnato un punteggio dato dalla somma dei punteggi delle tre aree.

In caso di parità di punteggio viene considerata la data di presentazione della domanda.

È fatta salva la possibilità da parte della Direzione dell’Ente, in accordo con il Consiglio di Amministrazione, di valutare in modo prioritario possibili situazioni sociali segnalate dai Servizi Sociali del Comune di Stezzano, da autorità sanitarie o pubbliche, quando ricorrano sufficienti motivazioni di ordine sanitario e sociale che ne giustificano la deroga.

La lista d'attesa per i posti di sollievo in solvenza è gestita dall’Ufficio Amministrativo con i medesimi criteri dei posti a contratto con il SSR con l’aggiunta del criterio relativo alla richiesta di solo ricovero di sollievo o anche definitivo.

La capacità ricettiva della struttura è di 72 posti accreditati e a contratto destinati al ricovero continuativo di ospiti non autosufficienti e n. 6 posti autorizzati destinati a ricoveri temporanei o di sollievo in regime di solvenza, così allocati in struttura:

- primo e secondo piano ospitano i principali reparti di degenza della RSA. Ciascun piano è suddiviso in due unità abitative composte da camere prevalentemente a 2 posti letto e

relativi servizi igienici, cucina, ambulatorio/infermeria, bagno assistito, ripostigli e soggiorno;

- piano rialzato con tre camere di degenza a 2 posti letto e relativi servizi igienici.



FONDAZIONE “CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE” - E.T.S.

ANALISI UTENZA RSA

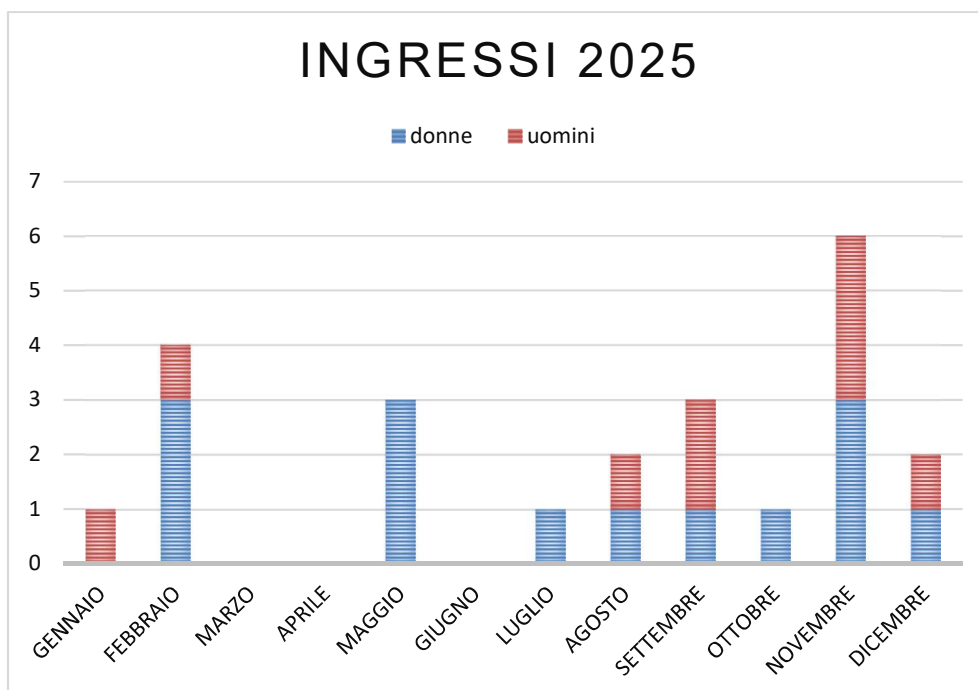
La Fondazione accoglie in RSA anziani, di norma di età superiore a 65 anni, con ridotta funzionalità fisica e/o cognitiva tale da non consentire loro di potere compiere in autonomia gli atti quotidiani della vita o comunque bisognosi di aiuto per compiere le funzioni primarie. Per accedere alla RSA occorre presentare la domanda di accesso, composta da scheda anagrafica e sociale e scheda medica. La domanda di accesso può essere ritirata presso l'Ufficio Segreteria, inviata tramite e-mail dietro richiesta, scaricata dal sito della RSA o di ATS Bergamo oppure consegnata *brevi manu* presso l'Ufficio Amministrativo.

Il sistema di classificazione regionale prevede, per ogni ospite inserito in una RSA lombarda, la registrazione della condizione sanitaria all'ingresso ed il suo aggiornamento durante il periodo di ricovero, con la determinazione in una delle 8 classi SOSIA (Scheda di Osservazione Intermedia di Assistenza) in funzione del grado di mobilità, cognitivtà, severità (scala barthel, CIRS, profilo gravità ausili) della patologia: la classe 1 è la classe con una patologia più grave sino ad arrivare ad una classe 8 con un carico assistenziale inferiore.

Al 31.12.2025 erano presenti 78 ospiti: 58 donne e 20 uomini, dei quali 6 ospiti in ricovero di sollievo.

Nell'anno 2025 si sono registrati 23 decessi: 9 uomini e 14 donne. Il numero dei decessi è aumentato di 7 unità rispetto all'anno precedente.

Gli anziani accolti in struttura sono stati 23: 9 uomini e 14 donne, così distribuiti:



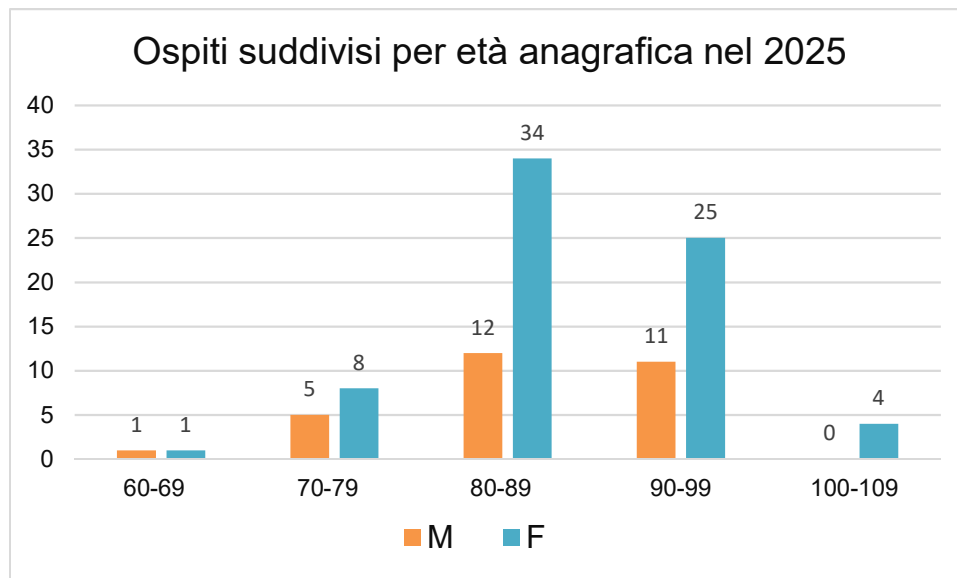
Non ci sono state dimissioni (per rientri in famiglia o per trasferimento ad altra RSA) nel corso del 2025.

FONDAZIONE "CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE" - E.T.S.

La provenienza degli ospiti, rispetto agli ingressi, in percentuale nel 2025 è stata la seguente:



L'età media nell'anno 2025 è stata di 86 anni (in linea con il 2024), 84 per gli uomini e 87 per le donne.



Le giornate di permanenza degli ospiti presenti nell'anno sono state complessivamente 28.370 così suddivise:

- 26.280 giornate relativamente ai 72 posti autorizzati, accreditati a contratto con un indice di saturazione pari al 100%.



FONDAZIONE “CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE” - E.T.S.

- 2090 giornate relativamente ai 6 posti di sollievo alle quali vengono aggiunti 18 gg di fermo letto e 8 gg di assenza per rientro al domicilio / ricovero (giorni di effettiva assenza ma con tariffa piena) che portano l'indice di saturazione al 96,6%

ANALISI UTENZA RSA APERTA (DGR 7769/2018)

La Misura “RSA APERTA” consiste nell’offerta di prestazioni tipiche della RSA presso il domicilio dell’utente o attraverso interventi temporanei di tipo residenziale o semiresidenziale.

La misura si caratterizza per l’offerta di interventi di natura prioritariamente sociosanitaria, finalizzati a supportare la permanenza al domicilio delle persone affette da demenza certificata o di anziani di età pari o superiore a 75 anni in condizioni di non autosufficienza. Attraverso interventi qualificati, intende sostenere il mantenimento il più a lungo possibile delle capacità residue delle persone beneficiarie e rallentare, ove possibile, il decadimento delle diverse funzioni, evitando e/o ritardando il ricorso al ricovero definitivo in struttura.

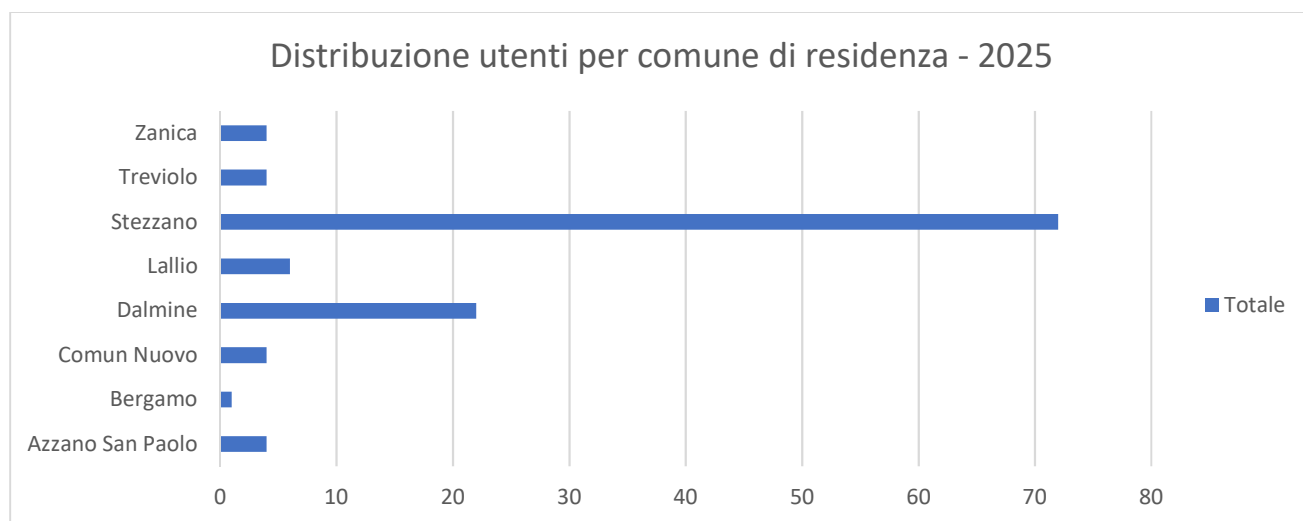
Per ogni utente in possesso dei requisiti è previsto uno specifico budget stabilito annualmente da Regione Lombardia nella misura massima di € 4.000,00. Il budget è definito in relazione al periodo di presa in carico, calcolato in giorni.

Nel corso dell’anno 2025 sono stati presi in carico al servizio 117 utenti e sono state erogate 7742 prestazioni così suddivise:

- Fisioterapia: 3892
- Intervento educativo: 1963
- Intervento OSS: 1812
- Intervento psicologico: 75

Di seguito alcune informazioni sugli utenti in carico:

Comune di residenza



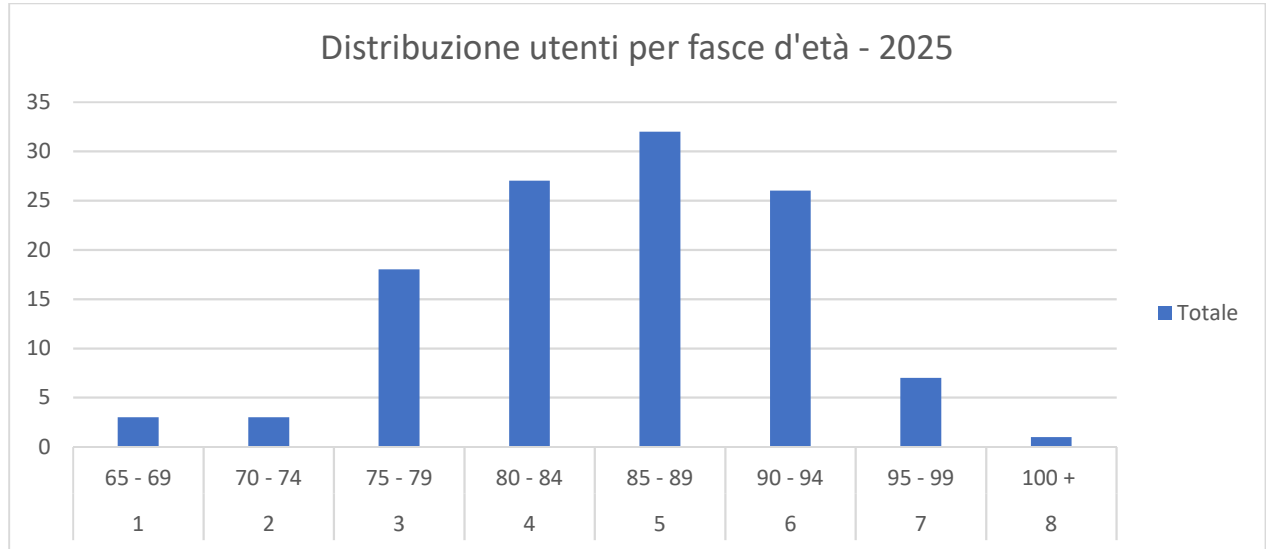
La distribuzione evidenzia una maggiore concentrazione di utenti nel territorio stezzanese, probabilmente dovuta al passaparola, ma anche all’ottimo lavoro di individuazione degli utenti aventi diritto fatto dall’Assistente sociale del Comune referente per gli anziani.



FONDAZIONE "CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE" - E.T.S.

Un buon numero di utenti risiede inoltre nel comune di Dalmine limitrofo a Stezzano.

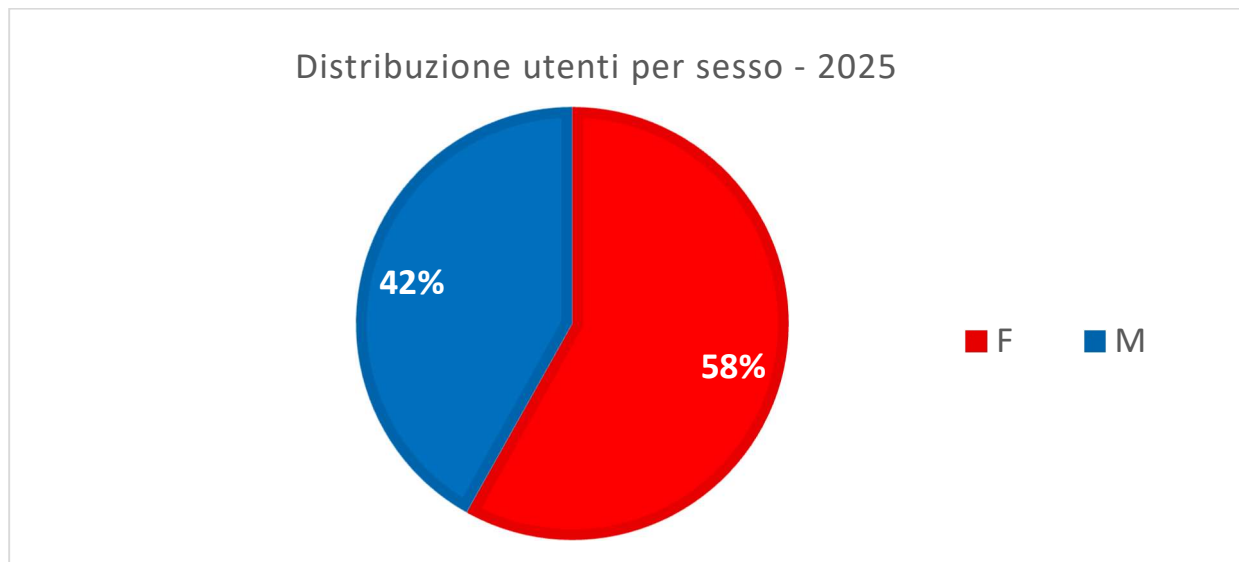
Fasce d'età



La maggior parte degli utenti si colloca nelle fasce 80/84 anni, 85/89 anni e 90/94 anni.

Rispetto agli anni passati, sono aumentati gli ultra 95enni e, purtroppo, anche gli utenti sotto i 75 anni.

Sesso

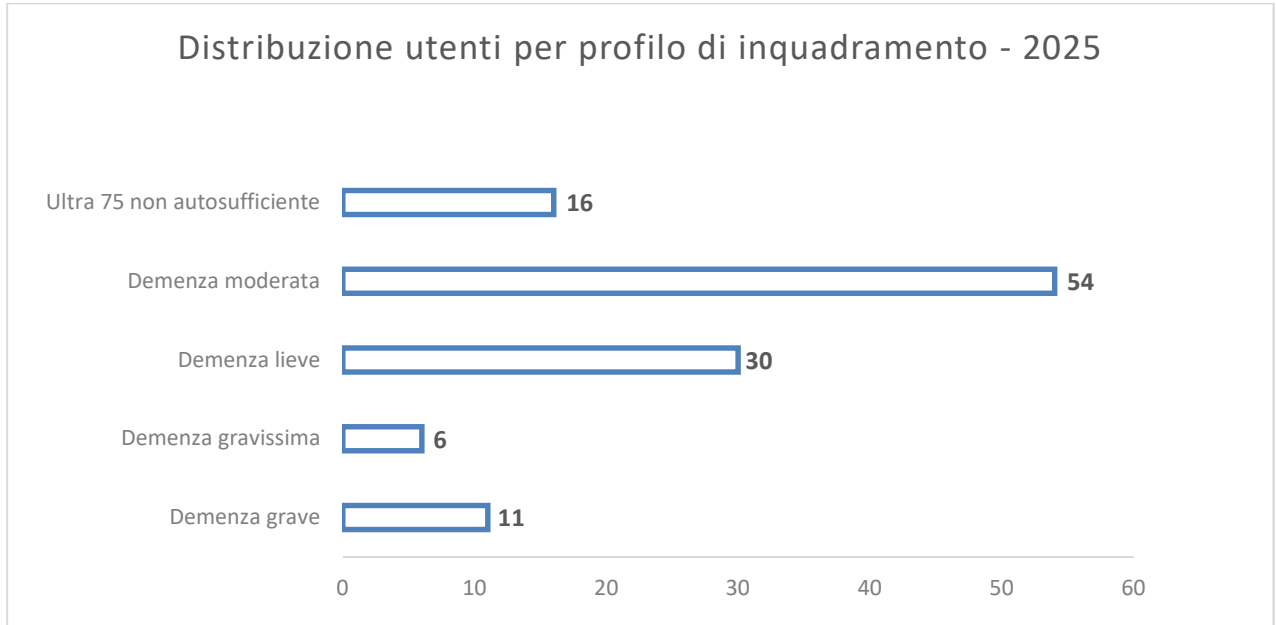


Il grafico mostra una prevalenza di utenti di sesso femminile all'interno del servizio, dato coerente con i dati demografici generali della popolazione anziana.



FONDAZIONE "CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE" - E.T.S.

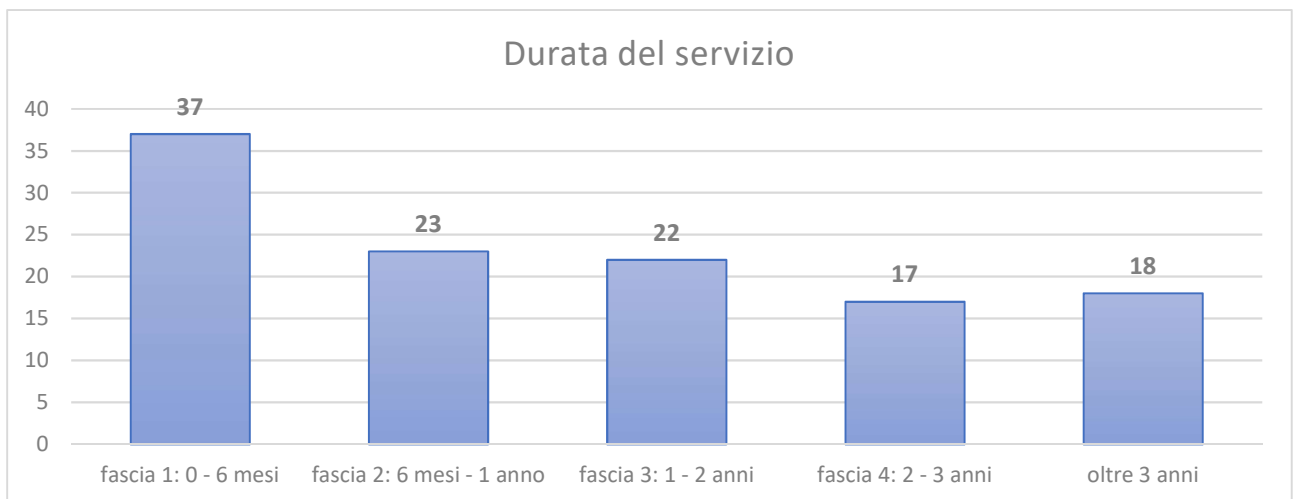
Profilo di inquadramento



Come negli anni passati, la maggior parte degli utenti ha una diagnosi di demenza moderata.

Durata del servizio

La durata media della presa in carico è stata di 556 giorni.

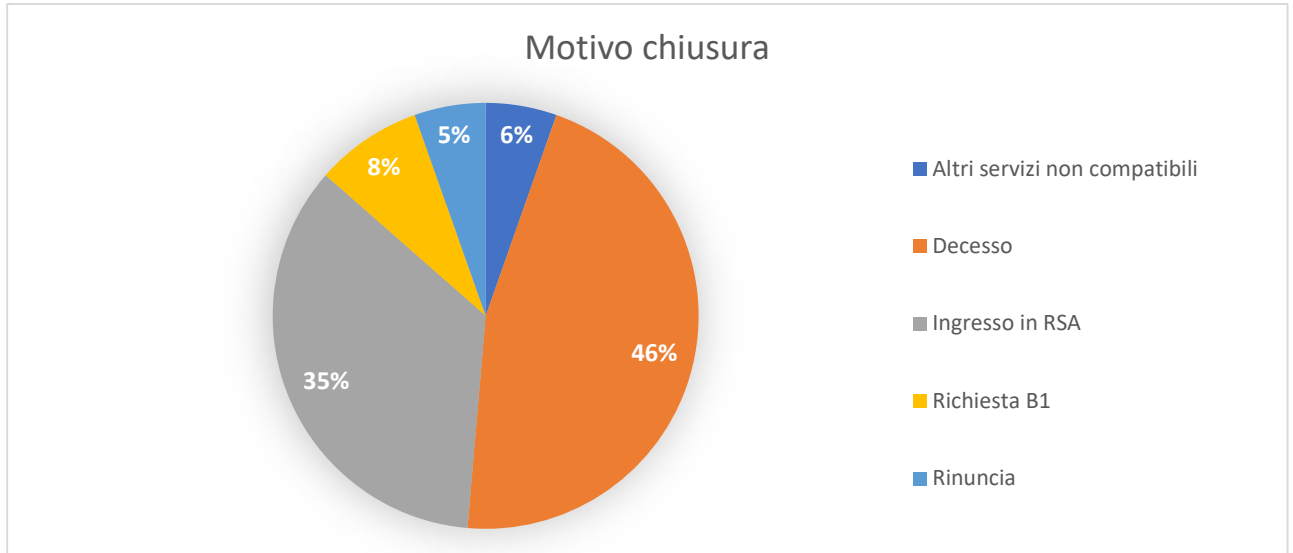


Il grafico mostra una maggiore concentrazione di utenti nella fascia 0 - 6 mesi.

Rispetto agli anni passati, è aumentato il numero degli utenti deceduti a breve distanza dall'attivazione del servizio, a seguito di prese in carico di utenti già particolarmente compromessi.

FONDAZIONE “CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE” - E.T.S.

Motivo della chiusura



ANALISI UTENZA AMBULATORIALE ESTERNA

La Fondazione offre agli utenti esterni un servizio di fisioterapia ambulatoriale di natura privatistica e soggette al pagamento di una tariffa, gestito da un medico fisiatra in collaborazione con personale qualificato (fisioterapista e massofisioterapista) che effettuano trattamenti di terapia fisica, massoterapica e riabilitazione per il mantenimento della mobilità e per patologie ortopediche.

Le prestazioni offerte sono:

- Visita fisiatrica (prima visita o controllo)
- Onde d’urto focalizzate
- Infiltrazioni
- Domanda di invalidità
- Certificati medici
- Fisiochinesiterapia generale o segmentale sia in ambito ortopedico-traumatologico che neurologico
- Linfodrenaggio manuale
- Massoterapia
- Terapia strumentale:
 - Radarterapia
 - Ultrasuonoterapia (manuale - in acqua)
 - Elettroterapia - T.E.N.S.
 - Laserterapia
 - Ionoforesi
 - Magnetoterapia
 - Tecar terapia
- Ginnastica dolce curativa (di gruppo)
- Pilates



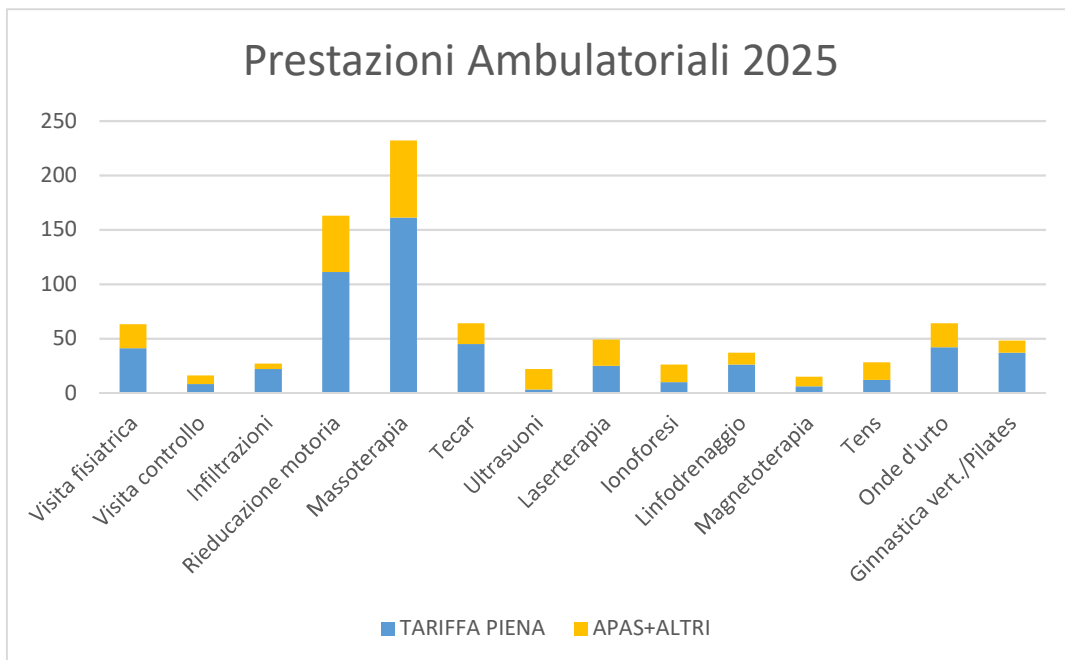
FONDAZIONE “CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE” - E.T.S.

Per accedere al servizio di fisioterapia ambulatoriale è necessario presentare la prescrizione medica, che può essere rilasciata dal fisiatra che opera per il servizio prenotando una visita.

Il servizio è rivolto a tutti gli aventi bisogno, senza limiti di età, e soggette al pagamento di una tariffa.

È stata siglata una convenzione con l'Associazione A.P.A.S. (Associazione Pensionati Attivi di Stezzano) per offrire agli associati ed ai loro familiari di primo grado particolari agevolazioni sulle tariffe applicate alle prestazioni a pagamento del servizio di fisioterapia, così come agli associati AIDO O.D.V. - Gruppo Comunale Barbara Ratti di Stezzano, agli associati al sindacato FP CISL e ai volontari di Carivipa OdV.

Di seguito si riporta l'andamento del servizio per numero di prestazioni effettuate nel 2025.





FONDAZIONE "CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE" - E.T.S.

CUSTOMER SATISFACTION

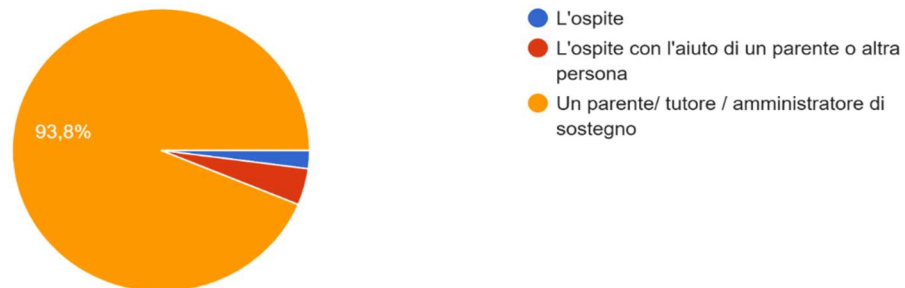
Per garantire una soddisfazione continua ai nostri stakeholders, quali ospiti/parenti e operatori/personale, viene effettuato un sondaggio annuale di gradimento sull'andamento all'interno della nostra Fondazione, sottoforma di questionario nel quale i destinatari possono esprimere il loro grado di apprezzamento e soddisfazione.

Ospiti/parenti

Hanno consegnato il questionario n° 51 ospiti/parenti, pari al 65,38% della popolazione residente; 15 questionari sono stati compilati in forma cartacea, 34 questionari sono stati compilati online attraverso il modulo Google che è stato reso disponibile dall'anno 2024 e 2 questionari sono risultati nulli.

Chi compila il questionario è:

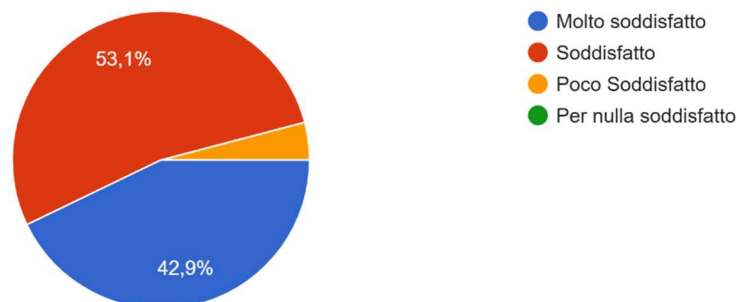
48 risposte



Alla domanda "Complessivamente quanto è soddisfatto della Sua permanenza nella nostra RSA" il 48,8% è molto soddisfatto e il 46,3% è soddisfatto

1. Complessivamente quanto è soddisfatto della Sua permanenza nella nostra RSA?

49 risposte



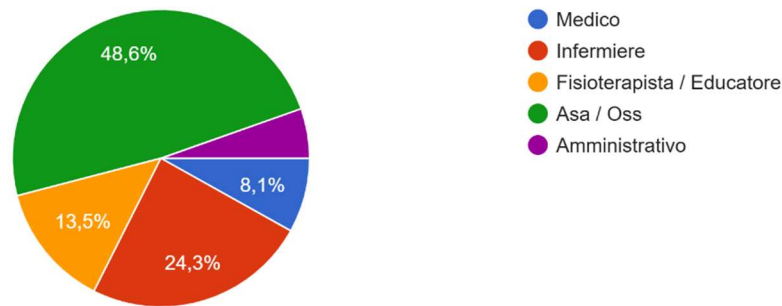


FONDAZIONE "CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE" - E.T.S.

Operatori

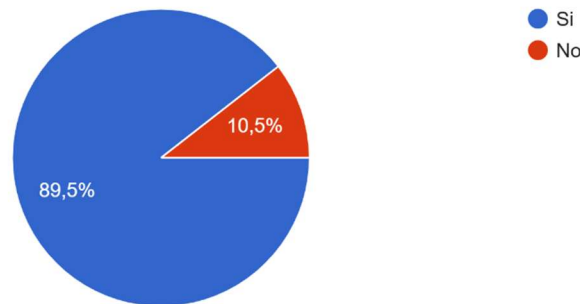
I questionari restituiti, sul totale di 60 dipendenti più 19 liberi professionisti, rappresentano in percentuale il 50,63% del personale della Fondazione; 12 questionari sono stati compilati in forma cartacea (di cui 2 nulli), 28 questionari sono stati compilati online attraverso il modulo Google che è stato reso disponibile dall'anno in corso.

Qualifica:
37 risposte

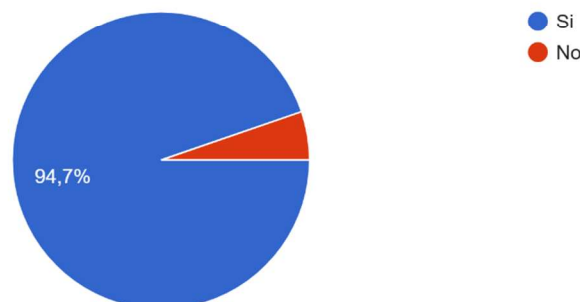


Un ritorno significativo della soddisfazione degli operatori sono le seguenti risposte:

Consiglierebbe a qualcuno di lavorare presso questa RSA
38 risposte



Consiglierebbe a qualcuno di portare il proprio parente presso questa RSA
38 risposte





FONDAZIONE "CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE" - E.T.S.

ART. 6 - SITUAZIONE ECONOMICA FINANZIARIA

DATI PRINCIPALI DI BILANCIO

Bilancio ETS - Conto Patrimoniale 2025

	2025	2024
1 - ATTIVO	5.891.835,62	5.513.565,36
A - QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI	0,00	0,00
B - IMMOBILIZZAZIONI	4.487.064,09	4.261.223,41
I - Immobilizzazioni immateriali	8.661,86	15.109,01
1 - costi di impianto e di ampliamento	2.020,13	4.040,24
2 - costi sviluppo	0,00	0,00
3 - diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	6.641,73	11.068,77
4 - concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
5 - avviamento	0,00	0,00
6 - immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
7 - altre	0,00	0,00
II - Immobilizzazioni materiali	4.478.402,23	4.246.114,40
1 - terreni e fabbricati	3.892.251,55	3.692.325,92
2 - impianti e macchinari	177.633,52	147.322,68
3 - attrezzature	73.240,95	56.630,33
4 - altri beni	335.276,21	349.835,47
5 - immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
III - Immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00
1 - partecipazioni in:	0,00	0,00
a - imprese controllate	0,00	0,00
b - imprese collegate	0,00	0,00
c - altre imprese	0,00	0,00
2 - crediti	0,00	0,00
a - imprese controllate	0,00	0,00
1 - esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	0,00
2 - esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
b - imprese collegate	0,00	0,00
1 - esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	0,00
2 - esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
c - verso altri Enti del Terzo Settore	0,00	0,00
1 - esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	0,00
2 - esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
d - verso altri	0,00	0,00
1 - esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	0,00
2 - esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
3 - altri titoli	0,00	0,00
C - ATTIVO CIRCOLANTE	1.389.157,29	1.236.923,57
I - Rimanenze	17.334,26	25.248,42



FONDAZIONE "CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE" - E.T.S.

1 - materie prime, sussidiarie e di consumo	17.334,26	25.248,42
2 - prodotti in corso lavorazione e semilavorati	0,00	0,00
3 - lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00
4 - prodotti finiti e merci	0,00	0,00
5 - acconti	0,00	0,00
II - Crediti	434.694,85	300.697,43
1 - verso utenti e clienti	417.226,21	292.371,98
1 - esigibili entro l'esercizio successivo	417.226,21	292.371,98
2 - esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
2 - verso associati e fondatori	0,00	0,00
1 - esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	0,00
2 - esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
3 - verso enti pubblici	0,00	0,00
1 - esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	0,00
2 - esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
4 - verso soggetti privati per contributi	9.000,00	3.000,00
1 - esigibili entro l'esercizio successivo	9.000,00	3.000,00
2 - esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
5 - verso enti della stessa rete associativa	0,00	0,00
1 - esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	0,00
2 - esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
6 - verso altri Enti del Terzo settore	0,00	0,00
1 - esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	0,00
2 - esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
7 - verso imprese controllate	0,00	0,00
1 - esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	0,00
2 - esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
8 - verso imprese collegate	0,00	0,00
1 - esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	0,00
2 - esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
9 - crediti tributari	2.196,29	3.904,10
1 - esigibili entro l'esercizio successivo	2.196,29	3.904,10
2 - esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
10 - da 5 per mille	0,00	0,00
1 - esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	0,00
2 - esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
11 - imposte anticipate	0,00	0,00
1 - esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	0,00
2 - esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
12 - verso altri	6.272,35	1.421,35
1 - esigibili entro l'esercizio successivo	6.272,35	1.421,35
2 - esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00
1 - partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00
2 - partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
3 - altri titoli	0,00	0,00



FONDAZIONE "CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE" - E.T.S.

IV - Disponibilità liquide	937.128,18	910.977,72
1 - depositi bancari e postali	936.853,38	909.875,29
2 - assegni	0,00	0,00
3 - danaro e valori in cassa	274,80	1.102,43
D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	15.614,24	15.418,38
2 - PASSIVO	5.891.835,62	5.513.565,36
A - PATRIMONIO NETTO	4.318.266,48	4.074.439,53
I - Fondo di dotazione dell'Ente	30.000,00	30.000,00
II - Patrimonio vincolato	71.313,00	72.816,00
1 - riserve statutarie	0,00	0,00
2 - riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	58.151,00	58.151,00
3 - riserve vincolate destinate da terzi	13.162,00	14.665,00
III - Patrimonio libero	3.971.623,53	3.738.055,86
1 - Riserve di utili o avanzi di gestione	0,00	0,00
2 - altre riserve	3.677.223,52	3.677.223,52
3 - Riserva ex IPAB/ante ETS-D.g.r. Lombardia 27.04.2004-n.7/16550	0,00	0,00
4 - Riserve libere per attività di interesse generale dell'Ente	294.400,01	60.832,34
IV - Avanzo/disavanzo dell'esercizio	245.329,95	233.567,67
B - FONDI per RISCHI ed ONERI	45.000,00	30.000,00
1 - per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0,00	0,00
2 - per imposte, anche differite	0,00	0,00
3 - altri	45.000,00	30.000,00
C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	658.689,18	678.618,85
D - DEBITI	834.842,55	694.169,27
1 - debiti verso banche	120.210,90	160.148,88
1 - esigibili entro l'esercizio successivo	19.375,21	39.937,98
2 - esigibili oltre l'esercizio successivo	100.835,69	120.210,90
2 - debiti verso altri finanziatori	0,00	0,00
1 - esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	0,00
2 - esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
3 - debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	0,00	0,00
1 - esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	0,00
2 - esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
4 - debiti verso enti della stessa rete associativa	0,00	0,00
1 - esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	0,00
2 - esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
5 - debiti per erogazioni liberali condizionate	27.000,00	0,00
1 - esigibili entro l'esercizio successivo	27.000,00	0,00
2 - esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
6 - acconti	0,00	0,00
1 - esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	0,00
2 - esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
7 - debiti verso fornitori	340.391,07	215.927,35
1 - esigibili entro l'esercizio successivo	340.391,07	215.927,35
2 - esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
8 - debiti verso imprese e controllate e collegate	0,00	0,00



FONDAZIONE "CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE" - E.T.S.

1 - esigibili entro l'esercizio successivo	0,00	0,00
2 - esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
9 - debiti tributari	37.894,63	28.772,25
1 - esigibili entro l'esercizio successivo	37.894,63	28.772,25
2 - esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
10 - debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	71.159,33	62.643,96
1 - esigibili entro l'esercizio successivo	71.159,33	62.643,96
2 - esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
11 - debiti verso dipendenti e collaboratori	102.497,30	87.630,28
1 - esigibili entro l'esercizio successivo	102.497,30	87.630,28
2 - esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
12 - altri debiti	135.689,32	139.046,55
1 - esigibili entro l'esercizio successivo	135.689,32	139.046,55
2 - esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
E - RATEI e RISCONTI PASSIVI	35.037,41	36.337,71



FONDAZIONE "CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE" - E.T.S.

Bilancio ETS - Rendiconto Gestionale 2025

ONERI E COSTI	2025	2024
A) Costi e oneri da attività di Interesse generale	3.809.263,85	3.631.710,97
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	157.613,89	148.061,08
2) Servizi	1.495.977,26	1.392.527,24
3) Godimento beni di terzi	34.773,66	32.936,20
4) Personale	1.900.729,77	1.826.125,76
5) Ammortamenti	150.602,81	169.058,20
5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0,00	0,00
6) Accantonamenti per rischi e oneri	15.000,00	15.000,00
7) Oneri diversi di gestione	30.821,04	19.076,33
8) Rimanenze iniziali	25.248,42	28.926,16
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi	0,00	0,00
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-1.503,00	0,00
Totale	3.809.263,85	3.631.710,97

B) Costi e oneri da attività diverse	0,00	0,00
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0,00	0,00
2) Servizi	0,00	0,00
3) Godimento beni di terzi	0,00	0,00
4) Personale	0,00	0,00

PROVENTI E RICAVI	2025	2024
A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	4.097.084,34	3.912.032,98
1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	0,00	0,00
2) Proventi degli associati per attività mutuali	0,00	0,00
3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0,00	0,00
4) Erogazioni liberali	16.984,20	17.416,55
5) Proventi del 5 per mille	771,39	158,87
6) Contributi da soggetti privati	10.000,00	1.506,22
7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	2.144.241,70	2.141.403,69
8) Contributi da enti pubblici	20.000,00	20.000,00
9) Proventi da contratti con enti pubblici	1.804.569,45	1.675.574,63
10) Altri ricavi, rendite e proventi	83.183,34	30.724,60
11) Rimanenze finali	17.334,26	25.248,42
Totale	4.097.084,34	3.912.032,98
Avanzo/Disavanzo Attività di interesse generale (+/-)	287.820,49	280.322,01
B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	0,00	0,00
1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0,00	0,00
2) Contributi da soggetti privati	0,00	0,00
3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0,00	0,00
4) Contributi da enti pubblici	0,00	0,00



FONDAZIONE "CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE" - E.T.S.

5) Ammortamenti	0,00	0,00
5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0,00	0,00
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00
7) Altri oneri	0,00	0,00
8) Rimanenze iniziali	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00

C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi	0,00	0,00
1) Oneri per raccolte fondi abituali	0,00	0,00
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	0,00	0,00
3) Altri oneri	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00

D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	9.444,02	10.301,57
1) Su rapporti bancari	3.287,31	2.518,80
2) Su prestiti	6.011,74	7.702,79
3) Da patrimonio edilizio	0,00	0,00
4) Da altri beni patrimoniali	0,00	0,00
5) Accantonamento per rischi ed oneri	0,00	0,00
6) Altri oneri	144,97	79,98
Totale	9.444,02	10.301,57

5) Proventi da contratti con enti pubblici	0,00	0,00
6) Altri ricavi, rendite e proventi	0,00	0,00
7) Rimanenze finali	0,00	0,00

Totale	0,00	0,00
Avanzo/Disavanzo Attività diverse (+/-)	0,00	0,00

C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	0,00	0,00
1) Proventi da raccolte fondi abituali	0,00	0,00
2) Proventi da raccolte fondi occasionali	0,00	0,00
3) Altri proventi	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00

Avanzo/Disavanzo Attività di raccolta fondi (+/-)	0,00	0,00
----------------------------------------------------------	-------------	-------------

D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	5.805,77	573,68
1) Da rapporti bancari	5.805,77	573,68
2) Da altri investimenti finanziari	0,00	0,00
3) Da patrimonio edilizio	0,00	0,00
4) Da altri beni patrimoniali	0,00	0,00
5) Altri proventi	0,00	0,00

Totale	5.805,77	573,68
Avanzo/Disavanzo Attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	-3.638,25	-9.727,89



FONDAZIONE "CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE" - E.T.S.

E) Costi e oneri di supporto generale	0,00	0,00
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0,00	0,00
2) Servizi	0,00	0,00
3) Godimento beni di terzi	0,00	0,00
4) Personale	0,00	0,00
5) Ammortamenti	0,00	0,00
5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0,00	0,00
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00
7) Altri oneri	0,00	0,00
8) Accantonamento a Riserva vincolata per decisione degli Organi	0,00	0,00
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0,00	0,00
TOTALE ONERI E COSTI	3.818.707,87	3.642.012,54

E) proventi di supporto generale	0,00	0,00
1) Proventi da distacco del personale	0,00	0,00
2) Altri proventi di supporto generale	0,00	0,00

TOTALE PROVENTI E RICAVI	4.102.890,11	3.912.606,66
Avanzo/Disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	284.182,24	270.594,12
Imposte	38.852,29	37.026,45
AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO (+/-)	245.329,95	233.567,67



FONDAZIONE "CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE" - E.T.S.

In particolare si specifica che la provenienza delle risorse economiche dei contributi pubblici e privati è così suddivisa:

Contributi da soggetti privati		
Ricavi Bando Provincia di Bergamo progetto "Nel tempo di una lettera"	euro	1.000,00
Ricavi Bando della Comunità Bergamasca progetto "Nutrire la vita"		9.000,00
Totale euro		10.000,00

Contributi da enti pubblici		
Contributi straordinari da Enti	euro	20.000,00
Risarcimento Inail per infortunio ns dipendente	euro	1.638,00
Proventi da 5 x mille	euro	771,39
Totale euro		22.409,39

Proventi da contratti con enti pubblici		
Contributi ordinari regionali su rette (RSA)	euro	1.459.559,80
Contributi DGR 7769/2018 (RSA Aperta)	euro	268.851,00
Rette a carico dei Comuni	euro	76.158,65
Totale euro		1.804.569,45



FONDAZIONE “CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE” - E.T.S.

ART. 7 – ALTRE INFORMAZIONI

Progetti con la Fondazione della Comunità Bergamasca Onlus

La Fondazione ha avviato alcuni progetti co-finanziati dalla Fondazione della Comunità Bergamasca Onlus.

In particolare nel corso del 2025 si è concluso il progetto **“Nutrire la vita, percorsi per la formazione long life”** co-finanziato dalla Fondazione Comunità Bergamasca, un progetto basato sui seguenti approcci formativi:

- tre conferenze tenute da personalità di riferimento del settore, uno per l'alimentazione con il Prof. Garattini, uno sugli aspetti letterari e cognitivi con lo scrittore Lagioia ed un altro per gli aspetti emotivi e spirituali con Mons. Dellavite. Infine un concerto con il coro Canticum Novum diretto dal Maestro Irina Gambarini;
- l'apertura di un tavolo di lavoro con le associazioni del territorio per far emergere i soggetti anziani a rischio di isolamento sociale e coordinare risorse e attività per alleviarlo;
- percorsi di sensibilizzazione transgenerazionale che coinvolgano tutte le fasce della popolazione attorno al tema della nutrizione, in particolare le scuole;
- momenti di condivisione e aggregazione al fine di cementare la coesione e l'attenzione rispetto al tema. In particolare saranno organizzati pranzi comunitari in cui da un lato sarà proposto cibo che cura e dall'altro si creeranno momenti di relazione e confronto tra i partecipanti al percorso al fine di rompere isolamento e la solitudine.

Il progetto ha l'obiettivo di formare una fascia sempre più ampia di popolazione verso un approccio alla vecchiaia più consapevole e più capace di conservare buoni livelli di salute.

Integrazione attività educative

Nel corso dell'anno 2025 sono continuate le attività educative più coinvolgenti quali la pet therapy e l'arteterapia in gruppo che godono sempre di un grande successo, sono proseguiti i progetti sulle terapie non farmacologiche quali la “terapia della bambola”, “sense and mind”, la “stanza multisensoriale”, il progetto “Beauty, wellness & relax in RSA” e sono proseguite le normali attività ricreative, grazie anche alla collaborazione dei volontari.

Di notevole impatto emotivo unitamente al valore socio educativo sono state le iniziative di apertura al territorio quali:

- in primavera si è svolta la “Festa di maggio” ovvero la RSA Villa della Pace ha aperto le proprie porte alla comunità di Stezzano, dando vita a una giornata di festa, incontro e condivisione con il territorio;



FONDAZIONE “CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE” - E.T.S.

- Sabato 10 maggio 2025 alcuni ospiti della Fondazione hanno partecipato al Festival Canoro organizzato dalla Fondazione Gusmini di Vertova, dove hanno aderito numerose RSA della provincia;
- a settembre si è svolto il “Pranzo dei tigli” all’aperto per tutti gli ospiti ed i loro familiari (due parenti per ospite), un’occasione di convivialità con parenti e amici che ha avuto un notevole successo;
- a ottobre è stata organizzata la “Tombola dei nipoti” ovvero due pomeriggi di gioco e divertimento tra ospiti e nipoti con premi e regali per tutti;
- per la festa della mamma e del papà sono stati organizzati dei pomeriggi conviviali tra ospiti e familiari (due parenti per ospite) con una merenda/aperitivo
- Nel corso del 2025 la Fondazione ha aderito all’iniziativa congiunta Regione Lombardia/ATS Bergamo denominato “Invecchiamento attivo – Il gioco delle bocce” a favore degli ospiti delle RSA in collaborazione con la Federazione Italiana Bocce, con un evento conclusivo al bocciodromo di Trescore Balneario dove alcuni nostri ospiti hanno potuto giocare e confrontarsi con altri ospiti di altre RSA della Provincia.

Mantenimento struttura e innovazione

Nel corso del 2025 la Fondazione ha eseguito opere di mantenimento e di manutenzione della struttura.

È stato installato un nuovo impianto di condizionamento per il piano rialzato e la sala mensa per raffrescare gli ambienti sprovvisti della climatizzazione.

Il 25 marzo 2025 la Fondazione CARIPLO ha comunicato ufficialmente la concessione del contributo di euro 90.000 per cofinanziare il progetto “Piazza di Luce” con il quale si è dato avvio all’ampliamento della sala polivalente creando un nuovo ambiente attiguo e realizzato con pareti di vetro che permetteranno agli ospiti di godere della vista sul giardino esterno tutto l’anno, cogliere il passaggio delle stagioni e relazionarsi con l’esterno. Il progetto avrà termine ad aprile 2026 con il completamento della nuova sala e rinnovamento della sala polivalente attigua.

Nel corso del 2025 sono stati installati 12 nuovi sollevatori della ditta Hill Rom-Baxter in 12 camere degli ospiti grazie al contributo delle associazioni Club Amici dell’Atalanta di Stezzano, di Boccaleone e di Colognola di Bergamo che hanno organizzato una festa popolare all’Oratorio di Stezzano a settembre 2024 proprio con l’intento di raccogliere fondi per l’acquisto dei sollevatori per la RSA.

Sono stati installati dei dispositivi bloccaporta con codice di sblocco per le porte di accesso alle scale interne nei vari piani della RSA per evitare pericoli di caduta nel vano scale agli ospiti deambulanti con deficit cognitivo.



FONDAZIONE “CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE” - E.T.S.

Whistleblowing - Sistema di segnalazione di illeciti o irregolarità

Anche la Fondazione ha adottato la Direttiva UE 2019/1937 ed il D. Lgs. 24/2023 con la quale è stato ulteriormente specificato nel nostro ordinamento il concetto di “whistleblowing”, con il quale vengono identificate le segnalazioni fatte spontaneamente da un individuo rispetto ad illeciti o irregolarità apprese nel contesto di lavoro.

Le segnalazioni possono essere inviate da soggetti interni o esterni all’organizzazione, quali ad esempio dipendenti, collaboratori, lavoratori autonomi, tirocinanti, consulenti, fornitori, persone con funzioni di amministrazione o controllo della Fondazione Casa di Riposo Villa della Pace ETS quali Consiglieri di Amministrazione.

Le segnalazioni, che dovranno essere il più circostanziate possibile, riguardano violazioni di legge che ledono l’interesse pubblico o l’integrità della Fondazione Casa di Riposo Villa della Pace ETS, come ad esempio la commissione di un atto corruttivo o la violazione di norme in materia di salute e sicurezza sul lavoro o ambientale.

La segnalazione viene effettuata mediante accesso al portale web Trusty AG visibile sul sito internet della Fondazione in corrispondenza della pagina “Amministrazione trasparente”.

Per quanto riguarda le segnalazioni rilevanti ai fini del D.lgs. 231/2001, le verifiche sono affidate all’O.d.V. della Fondazione Casa di Riposo Villa della Pace ETS.

Informazioni di tipo ambientale

La Fondazione pone attenzione nei riguardi dell’ambiente mediante il controllo e smaltimento dei rifiuti pericolosi (toner e rifiuti speciali) esclusivamente tramite ditte specializzate e tramite la differenziazione dei rifiuti riciclabili quali carta, vetro, lattine, plastica, umido.

Gli ospiti della Fondazione e i loro familiari possono godere di spazi verdi e aree di benessere ambientale curati e gestiti dai volontari e dall’Associazione Alpini di Stezzano, fra le quali uno spazio dedicato all’ortoterapia e agli aromi, ai fiori ed ai profumi.

Nella stagione estiva l’area ombreggiata dai tigli è un luogo privilegiato di attività tra ospiti ed educatori, di incontri con i parenti e di pranzi all’aperto.

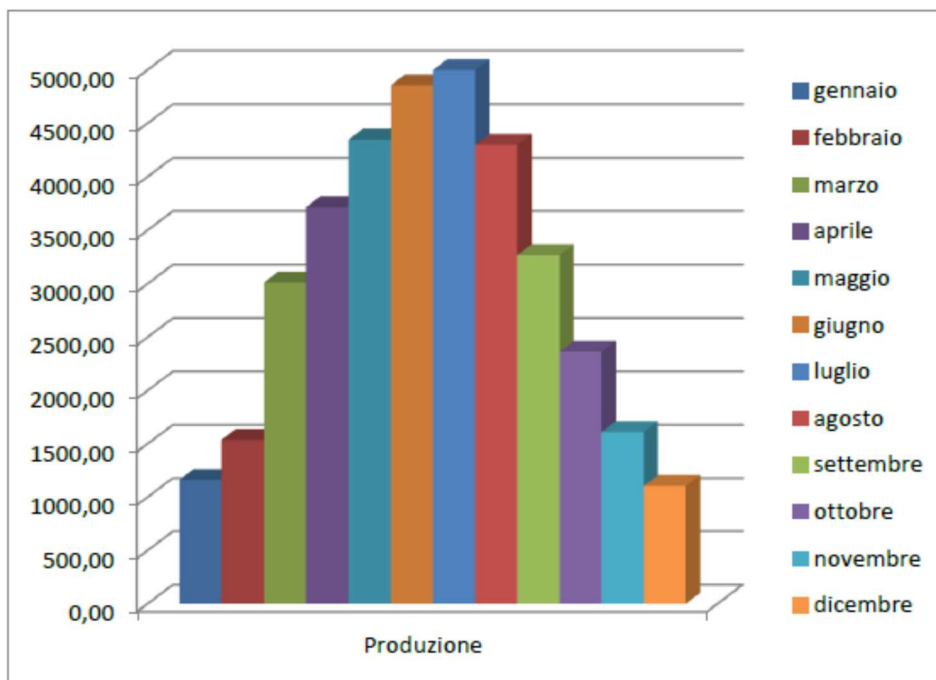
Nel 2025 il consumo di energia elettrica è diminuito grazie alla produzione interna di energia elettrica dell’impianto fotovoltaico posto sul tetto dell’edificio; il costo del gas metano è aumentato per via della congiuntura internazionale legata ai conflitti nonostante il consumo sia in linea con gli anni precedenti.



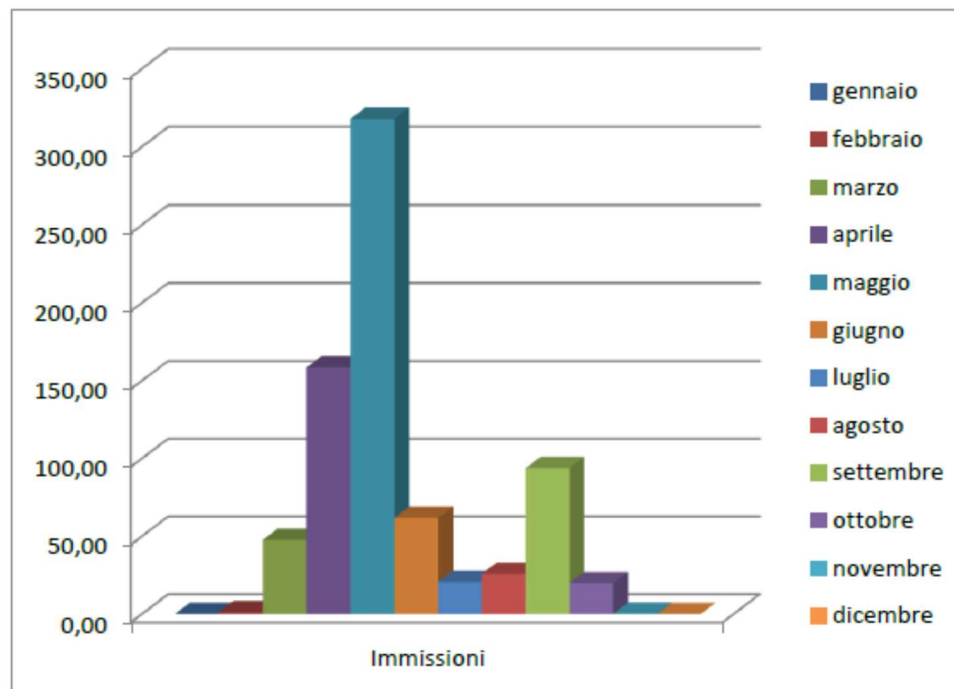
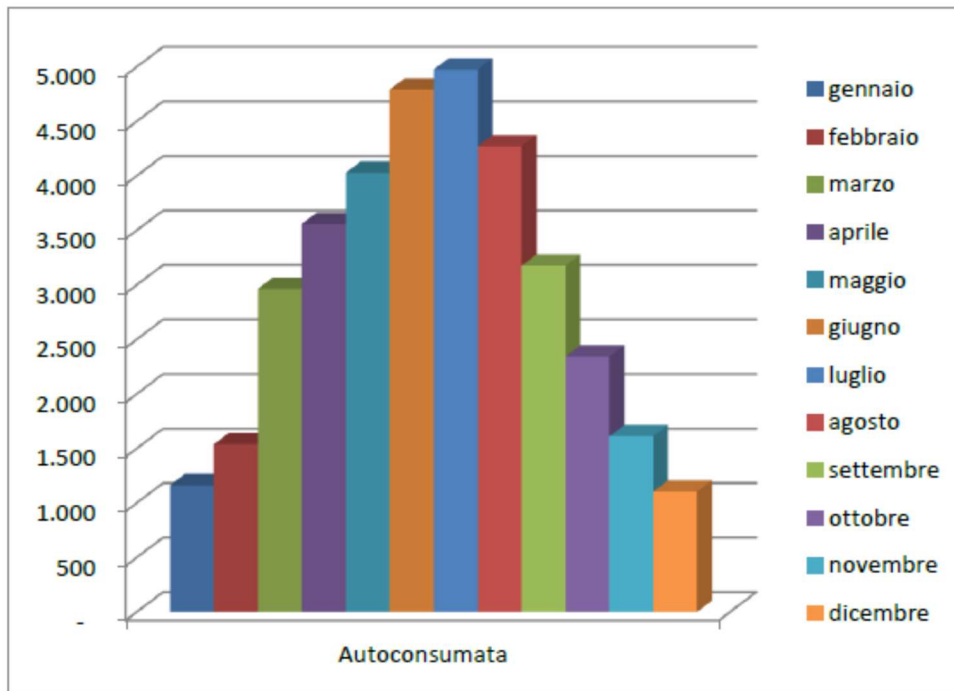
FONDAZIONE "CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE" - E.T.S.

Report impianto fotovoltaico anno 2025

REPORT ANDAMENTO IMPIANTO FOTOVOLTAICO		
CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE		
POTENZA IMPIANTO: 30,015 kWp		
	kWh	
ATTESA	34723	
PRODOTTA	36272	
EFFICIENZA	104%	
RISPARMI IMPIANTO FOTOVOLTAICO		
	kWh	€
AUTOCONSUMATA	35524	7.957,38 €
PRELEVATA	162233	36.340,19 €
IMMESSA €/Stimato	747,948	273,09 €
RISPARMIO TOTALE	7.957,38 €	



FONDAZIONE "CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE" - E.T.S.



L'energia prodotta dall'impianto viene quasi integralmente assorbita dall'utenza interna, con percentuali di autoconsumo elevate e costanti durante l'anno. Tale comportamento evidenzia un'elevata contemporaneità tra produzione e fabbisogno elettrico.

Il principale beneficio economico deriva dall'energia autoconsumata che consente una riduzione diretta dei prelievi dalla rete. Il contributo economico associato all'energia immessa nella rete risulta marginale rispetto al risparmio complessivo generato pari a euro 7.957,38.



FONDAZIONE “CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE” - E.T.S.

Indicazioni su contenziosi e sulle controversie in corso

Non sono in essere contenziosi e controversie, e nessuna class action è stata notificata alla Fondazione nell'anno 2025.

ART. 8 – MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO

Modalità di effettuazione ed esiti dell'attività

RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO

Bilancio sociale al 31.12.2025 – FONDAZIONE CASA DI RIPOSO VILLA PACE ETS

Al Consiglio di Amministrazione

Rendicontazione della attività di monitoraggio e dei suoi esiti

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, del D.Lgs. n 117/2017, ho svolto nel corso dell'esercizio 2025 l'attività di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale da parte di FONDAZIONE CASA DI RIPOSO VILLA PACE ETS, con particolare riguardo alle disposizioni di cui agli artt. 5, 6, 7 e 8 dello stesso D.Lgs. n. 117/2017.

Tale monitoraggio, eseguito compatibilmente con il quadro normativo attuale, ha avuto ad oggetto, in particolare, quanto segue:

- la verifica dell'esercizio in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale di cui all'art. 5, co. 1, per finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, in conformità con le norme particolari che ne disciplinano l'esercizio, nonché, eventualmente, di attività diverse da quelle indicate nell'art. 5, co. 1, del Codice del Terzo settore, purché nei limiti delle previsioni statutarie e in base a criteri di secondarietà e strumentalità stabiliti con D.M. 19.5.2021, n. 107;
- il rispetto, nelle attività di raccolta fondi effettuate nel corso del periodo di riferimento, dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico, la cui verifica, in linea con quanto previsto dalle linee guida per la raccolta fondi stabilite con D.M. 9.6.2022;
- il perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso la destinazione del patrimonio, comprensivo di tutte le sue componenti (ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate) per lo svolgimento dell'attività statutaria; l'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, co. 3, lett. da a) a e), del D.Lgs. n. 117/2017.



FONDAZIONE "CASA DI RIPOSO VILLA DELLA PACE" - E.T.S.

Attestazione di conformità del bilancio sociale alle Linee guida di cui al decreto 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, del D.Lgs. n 117/2017, ho svolto nel corso dell'esercizio 2025 l'attività di verifica della conformità del bilancio sociale, predisposto da FONDAZIONE CASA DI RIPOSO VILLA PACE ETS, alle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore, emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con D.M. 4.7.2019, secondo quanto previsto dall'art. 14 del D.Lgs. n. 117/2017.

L'ente FONDAZIONE CASA DI RIPOSO VILLA PACE ETS ha dichiarato di predisporre il proprio bilancio sociale per l'esercizio 2025 in conformità alle suddette Linee guida.

Ferma restando le responsabilità dell'organo di amministrazione della predisposizione del bilancio sociale secondo le modalità e le tempistiche previste nelle norme che ne disciplinano la redazione, l'organo di controllo ha la responsabilità di attestare, nei termini legali previsti, la conformità del bilancio sociale alle Linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

All'organo di controllo compete inoltre di rilevare se il contenuto del bilancio sociale risulti manifestamente incoerente con i dati riportati nel bilancio d'esercizio e/o con le informazioni e i dati in suo possesso.

Ho, quindi, verificato che le informazioni contenute nel bilancio sociale siano coerenti con le richieste informative previste dalle Linee guida ministeriali di riferimento. Il mio comportamento è stato improntato a quanto previsto in materia dalle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore, pubblicate dal CNDCEC nel dicembre 2020. In questo senso, ho verificato anche i seguenti aspetti:

- conformità della struttura del bilancio sociale rispetto all'articolazione per sezioni di cui al paragrafo 6 delle Linee guida;
- presenza nel bilancio sociale delle informazioni di cui alle specifiche sotto-sezioni esplicitamente previste al paragrafo 6 delle Linee guida, salvo adeguata illustrazione delle ragioni che abbiano portato alla mancata esposizione di specifiche informazioni;
- rispetto dei principi di redazione del bilancio sociale di cui al paragrafo 5 delle Linee guida, tra i quali i principi di rilevanza e di completezza che possono comportare la necessità di integrare le informazioni richieste esplicitamente dalle linee guida.

Sulla base del lavoro svolto non sono pervenuti alla mia attenzione elementi che facciano ritenere che il bilancio sociale dell'ente FONDAZIONE CASA DI RIPOSO VILLA PACE ETS non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle previsioni delle Linee guida di cui al D.M. 4.7.2019.

Bergamo, 12 giugno 2026

L'Organo di Controllo

Dott. Marco Beolchi